



## 172 Обединено училище "Христо Ботев"

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев“ № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

УТВЪРЖДАВАМ:

Надя Георгиева

Директор на 172 ОбУ "Христо Ботев"



## СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА УЧИЛИЩЕТО

в периода 2023 – 2028 година

Стратегията е одобрена от Обществения съвет (Протокол № 20/11.09.2023 г.), приета е с Решение на ПС, взето с Протокол № 10/11.09.2023г. е утвърдена със Заповед № 500/14.09 2023 г. на директора.



# 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

## Съдържание

### УВОД

- **АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА АКТУАЛНОТО СЪСТОЯНИЕ НА УЧИЛИЩЕТО И УСЛОВИЯТА, ПРИ КОИТО ФУНКЦИОНИРА**
  - ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧИЛИЩЕТО
  - АНАЛИЗ НА ВЪНШНАТА СРЕДА (PEST АНАЛИЗ)
  - АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СЪСТОЯНИЕТО НА УЧИЛИЩЕТО (SWOT-АНАЛИЗ)
  
- **ВИЗИЯ ЗА РАЗВИТИЕТО НА УЧИЛИЩЕТО**
- **МИСИЯ**
- **ВОДЕЩИ ПРИНЦИПИ/ЦЕННОСТИ ЗА РАЗВИТИЕ НА УЧИЛИЩЕТО**
- **СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ И СПЕЦИФИЧНИ ЗА ИНСТИТУЦИЯТА ЦЕЛИ**
- **ПРИОРИТЕТНИ ОБЛАСТИ В ДЕЙНОСТТА НА УЧИЛИЩЕТО**
  1. КАЧЕСТВО НА ОБРАЗОВАНИЕТО И МЕРКИ ЗА НЕГОВОТО ПОВИШАВАНЕ
  2. ПАТРИОТИЧНО ВЪЗПИТАНИЕ, ФОРМИРАНЕ НА НАЦИОНАЛНО САМОСЪЗНАНИЕ И ОБЩОЧОВЕШКИ ЦЕННОСТИ НА ДЕЦАТА И УЧЕНИЦИТЕ
  3. ОСИГУРЯВАНЕ НА УСЛОВИЯ ЗА ФИЗИЧЕСКА АКТИВНОСТ И УЧАСТИЕ В СПОРТНИ ДЕЙНОСТИ;
  4. ГРАЖДАНСКО, ЗДРАВНО, ЕКОЛОГИЧНО И ИНТЕРКУЛТУРНО ОБРАЗОВАНИЕ
  5. МЕХАНИЗЪМ ЗА СЪВМЕСТНА РАБОТА С ИНСТИТУЦИИТЕ ПО ОБХВАЩАНЕ И ВКЛЮЧВАНЕ В СИСТЕМАТА НА ПРЕДУЧИЛИЩНОТО И УЧИЛИЩНОТО ОБРАЗОВАНИЕ НА ДЕЦА И УЧЕНИЦИ В ЗАДЪЛЖИТЕЛНА ПРЕДУЧИЛИЩНА И УЧИЛИЩНА ВЪЗРАСТ
  6. ПРЕДОСТАВЯНЕ НА РАВНИ ВЪЗМОЖНОСТИ ЗА ОБУЧЕНИЕ И/ИЛИ ВЪЗПИТАНИЕ
  7. ПРИОБЩАВАНЕ НА ДЕЦА И УЧЕНИЦИ
  8. ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ НА ТОРМОЗА И НАСИЛИЕТО
  9. ПРЕВЕНЦИЯ НА РИСК ОТ РАМНО ОТПАДАНЕ ОТ СИСТЕМАТА НА ПРЕДУЧИЛИЩНОТО И УЧИЛИЩНОТО ОБРАЗОВАНИЕ
  10. ЗАДАЧИ ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ И ПРИОРИТЕТИТЕ
  
- **ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ**
  
- **ИНДИКАТОРИ ЗА ИЗМЕРВАНЕ ЕФЕКТИВНОСТТА ОТ РЕАЛИЗИРАНЕ НА ПЛАНИРАНИТЕ ДЕЙНОСТИ**
  
- **ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ И ФИНАНСИРАНЕ НА ДЕЙНОСТИТЕ ПО ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПРИОРИТЕТИТЕ**



# 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

## УВОД

*Настоящата стратегия за развитие на 172 Обединено училище "Христо Ботев" за периода 2023/2028 година очертава в дългосрочен план пътя и насоките за развитие, основните тенденции, цели, задачи и приоритети в дейността на училищната институция, както и ресурсите, с които училището ще постигне нейното изпълнение. С реализирането на стратегията ще се отговори на очакванията на всички заинтересовани страни - ученици, родители, педагогически специалисти, както и на обществените очаквания и нуждите на пазара на труда.*

Стратегията дефинира визия, извежда ключови области на въздействие, водещи ценности за училището, дефинира постижими стратегически и специфични цели и адекватни дейности за тяхното реализиране.

Стратегията е насочена към осигуряване на по-голяма стабилност и предсказуемост за развитието на училището на базата на задълбочен анализ на текущото състояние на институцията и определяне на външните и вътрешните фактори, оказващи ѝ влияние.

Основна цел на предложените интервенции е осигуряване на качествено и приобщаващо образование за всички ученици, възможност за усъвършенстване и развитие на педагогическите специалисти и изграждане на съвременна и адаптирана към образователните потребности среда. Стратегията цели и определяне на ключовите партньор, както и по-ефективното планиране на задачите и ресурсите през следващите 5 години.

Стратегията за развитие на 172 ОБУ „Христо Ботев“ за периода 2023 – 2028 г. отразява промените в образователната политика на Република България, но се стреми и към запазване на традиционните ценности и качество на българското образование. При изготвянето ѝ са отчетени динамиката на средата, промените в техниките и технологиите, влиянието на тези промени върху осъществяваното образование и постоянната необходимост от придобиване на нови знания и практически приложими умения.

Изпълнението на предвидените дейности ще подобри качеството на образованието и подкрепата за личностно развитие, ще повиши компетентността на педагогическите специалисти по отношение на иновативните методи на преподаване и



## **172 Обединено училище “Христо Ботев”**

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

оценяване, на приобщаване на учениците със специални образователни потребности и учениците в риск, ще направи училищната среда по-съвременна и безопасна.

Стратегия за развитие на 172 ОБУ „Христо Ботев“ е разработена на основание чл. 263, ал. 1, т. 1 от Закона за предучилищното и училищното образование (ЗПУО) и чл. 7, ал. 1, т. 1 от Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор. В съответствие с разпоредбите на чл. 263, ал. 4 от ЗПУО стратегията е насочена към изпълнение на стратегически и специфичните цели в следните приоритетни области:

1. качество на образованието и мерки за неговото повишаване;
2. патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности на учениците;
3. осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности;
4. гражданско, здравно, екологично и интеркултурно образование;
5. Механизъм за съвместна работа с институциите по обхващане и включване в системата на предучилищното и училищното образование на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст;
6. предоставяне на равни възможности за обучение и/или възпитание;
7. приобщаване на деца и ученици;
8. противодействие на тормоза и насилието;
9. превенция на риск от ранно отпадане от системата на предучилищното и училищното образование.

Съгласно чл. 263, ал. 6 от ЗПУО задачите за постигане на целите са планирани по години. Резултатите от изпълнението на задачите се отчитат в края на всяка учебна година.

### **Анализ и оценка на актуалното състояние на училището и условията, в които то функционира.**

#### ***Характеристика на училището***



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Училищните специфики и условията, в които функционира образователната институция, са ключови за изготвянето на работеща и отговаряща на нуждите на общността стратегия за развитие. 172 ОБУ “Христо Ботев”. То притежава следните характеристики, които предопределят планирането и осъществяването на посочените по-долу цели и дейности:

- Общинско неспециализирано училище;
- Професионална подготовка по специалност „Шивачество“ и „Производство на облекло от текстил“ в първи гимназиален етап.
- В годината на разработване на стратегията в училището се обучават 117 ученици, разпределени в 10 паралелки, по една във всеки випуск;
- Учениците от малцинствени групи (роми, българо мохамедани и др.) представляват **53%** от общия брой ученици, билингвите наброяват малко над **10%**, а учениците със специални образователни потребности – **15%**.
- Едносменна организация на учебния процес;
- Осигурена целодневна форма на обучение от 1-ви до 7-ми клас, обхващаща над **80%** от учениците;
- Училището развива активна дейност по национални програми и европейски проекти;
- Училището проактивно търси подкрепа и си съдейства с държавни институции и неправителствени организации за осигуряване на допълнителни възможности за своите ученици.
- Квалификацията на учителите е изведена като водещ училищен приоритет: прилагат се форми на наставничество на млади и новоназначени учители.
- Училището инвестира в осъществяването на ефективни дейности за личностна подкрепа на всеки ученик, осигурявайки възможности за работа с училищен психолог, ресурсни учители, образователен медиатор, педагогически съветник и помощник-учител.
- Приоритет в дейността на училището е качествено обучение по всички учебни предмети и постигане на добри резултати на НВО в VII клас и X, които са съизмерими с резултатите на местно и национално ниво, както следва:



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

### Резултати от НВО в 4 клас

Учебен предмет	По години	Училищен среден резултат	Областен среден резултат	Национален среден резултат
БЕЛ	2020/2021	73,45	83,30	74,67
	2021/2022	62,00	78,77	70,46
	2022/2023	54,25	79,39	66,79
Математика	2020/2021	52,09	71,17	63,16
	2021/2022	45,00	67,27	57,33
	2022/2023	46,50	72,66	64,38

### Резултати от НВО в 7 клас

Учебен предмет	По години	Училищен среден резултат	Областен среден резултат	Национален среден резултат
БЕЛ	2020/2021	<b>44,23</b>	<b>65,31</b>	<b>53,86</b>
	2021/2022	24,56	65,29	53,63
	2022/2023	24,25	67,10	55,04
Математика	2020/2021	<b>20,71</b>	<b>50,05</b>	<b>37,94</b>
	2021/2022	12,44	47,28	35,32
	2022/2023	17,40	46,62	35,29
Английски език	2021/2022	59,56	90,26	87,22



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

### Резултати от НВО в 10 клас

Учебен предмет	По години	Училищен среден резултат	Областен среден резултат	Национален среден резултат
БЕЛ	2020/2021	19,00	53,86	45,01
	2021/2022	21,25	52,29	43,72
	2022/2023	27,29	59,34	49,44
Математика	2020/2021	16,67	33,25	27,06
	2021/2022	15,00	41,57	34,72
	2022/2023	13,09	42,09	34,50

Училището привлича ученици предимно от кв. Гниляне, кв. Изгрев, околните села и района на ул. Креница, гр. Нови Искър в който пребивават предимно семейства от малцинствени и социално маргинализирани групи с влошени битови условия, ограничени икономически възможности и специфични културни възприятия и традиции. С оглед на контекста на голяма част от учениците, в процеса на обучение особено внимание се отделя на стимулиране интереса на учениците към овладяване на книжовния български език и развиване на задоволителни нива на базова функционална грамотност като основна предпоставка за успешно възприемане на учебното съдържание по всички учебни предмети.

Голямо значение за учениците в гимназиалния етап има и изучаването на предметите от професионалната подготовка и производствена практика в реална работна среда по специалностите „Шивачество“ и „Производство на облекло от текстил“, провеждана съвместно с “PNG” – една от най-разпознаваемите марки на българския пазар за производство на домашен и интериорен текстил. Освен придобиването на професионална квалификация и овладяването на технологичните и социално-емоционални компетентности за работа в шевната промишленост, фокус в гимназиален етап и мотивирането на учениците от непревигирани и рискови групи към продължаване на образованието във втори гимназиален етап. Училището успешно си партнира с Професионална гимназия по облекло „Княгиня Мария Луиза“, гр. София, в която обучението си продължават около **80%** от завършилите първи гимназиален етап от випуск 2019/2020 насам.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Голяма роля за качествената урочна работа има педагогическият екип на училището – висококвалифицирани учители, прилагащи съвременни методи на обучение и възпитание в работата си като проектно-базирано обучение (ПБО) и модела на учене чрез преживяване.

Удовлетворяващо е представянето на учениците на състезания и конкурси на местно и национално ниво, както и включването им в различните извънкласни дейности, с които се цели учениците да получат възможност за лична и творческа изява, да се впишат в училищната среда.

Училището инвестира и в подобряването на материалната база и оборудването на кабинетите със съвременна техника, която да допринесе осъществяването на по-модерен, интерактивен и ангажиращ образователен процес, както и да спомогне формирането на удобна и предразполагаща училищна обстановка.

Училището работи по редица проекти и национални програми (изброените се за периода 2018/2029 – 2022/2023):

### **ОП „Наука и образование за интелигентен растеж“**

- BG05M2OP001-0004 “Развитие на способностите на учениците и повишаване на мотивацията за учене чрез дейности, развиващи специфични знания, умения и компетентности (Твоят час) 2018 г.
- BG05M2OP001-2.010-0001 „Квалификация за професионално развитие на педагогическите специалисти“ 2019-2020 г.
- BG05M2OP001-2.012-0001 „Образование за утрешния ден“ 2019-2021г.
- BG05M2OP001-2.011-0001 „Подкрепа за успех“ 2019-2022г.
- BG05M2OP001-3.018-0001 „Подкрепа за приобщаващо образование“ 2021 –2023 г.
- BG05M2OP001-5.001-0001 „Равен достъп до училищно образование в условията на кризи“ 2021-2023 г.

**Оперативна програма „Образование“ 2021-2027**, съфинансиран от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

- Проект BG05SFPR001-1.001-0001 „Успех за теб“

**ММС, МОН, София-град и БФС** „Научи се да караш ски“ 2018 г.

**НИОН „Аз-буки“, ЦОИДУЕМ** „Училище в музея“ 2018-2019





## **172 Обединено училище “Христо Ботев”**

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Държавен фонд Земеделие 1. Схема „Училищен плод“ , 2. Схема „Училищно мляко“

Столична община и театър „Цвете“ Проект „ Приказно междучасие” 2022г.

**СО, Развитие и усъвършенстване на физическата култура и спорта**

Училищни проекти:

Проект „Бъди толерантен“ 2020г.

Проект „Спортът обединява“ 2021г.

**СО, район Нови Искър „Пътен полицаи“ 2019г.**

**Национални програми**

1. НП „ Оптимизация на училищната мрежа“- Модул „Оптимизиране на вътрешната структура на училищата, ДГ, ученическите общежития и РЦПППО“
2. НП „Осигуряване на съвременна образователна среда“
  - Модул „ Подобряване на условията за лабораторна и експериментална работа по природните науки“
  - Модул „Културните институции като образователна среда“
  - Модул „Осигуряване на ученически шкафчета”
3. НП „Участвай и променяй – родителят, активен партньор в училищния живот“
4. НП „Без свободен час“
5. НП „Мотивирани учители“ – МОН, СБУ, Заедно в час
6. НП ИКТ в образованието
7. НП „Отново заедно“
8. НП „Изучаване и съхраняване на традициите и историята на Българската армия“

### ***Анализ на външната среда (PEST анализ)***

Като част от система училището се влияе от националните и регионални политики в сферата на предучилищното и училищното образование. Влияние върху средата и реализираните дейности оказват различни външни и вътрешни фактори.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Анализът на влиянието на вътрешните и външните фактори на училищно ниво е направен в контекста на историята и развитието на училището, традиционните за училището ценности – осигуряване на качествено образование и подкрепа за развитието на всеки ученик, но и при отчитане на стратегическата рамка за европейско пространство за образование – насърчаване на добрите постижения в областта на основните умения и успешното завършване на образованието от всички ученици, образование за екологичния преход, повишаване на компетентността и мотивацията.

Външните фактори имат негативно въздействие върху развитието на образователната система, което се изразява в дисхармония между мисията на училището и очакванията и изискванията към качеството на образованието. Училището като институция функционира в условията на често враждебна политическа, икономическа и социална среда и некооперативно отношение на заинтересованите страни, които оказват силно влияние върху личността на учениците, мотивацията им за учене, а също така и върху поведението им. Основният очертаващ се проблем е свързан с намирането на адекватна реакция за преодоляване на отрицателното въздействие някои външни фактори и компенсиране на недостатъците им на ниво училище.

Среда	Тенденции	Последствия
ПОЛИТИЧЕСКА	ЗПУО – образованието е национален приоритет. Разминаване между обществените потребности и продукта на образованието	Качествена промяна във философията на образователната система: нова образователна структура, организацията на обучение, гъвкавост и свобода на учебните планове и програми, ново отношение към ученика и учителя и неговата квалификация и кариерно израстване, оптимизирана система на оценяване, форми за цялостна и индивидуализирана подкрепа на учениците и др.
ИКОНОМИЧЕСКА	Нестабилна/неработеща икономика. Социални неравенства – ниски доходи на семействата, безработни родители. Осъществен ръст на заплатите на педагогическите специалисти през последните години	Свиване на разходната част от бюджета на училището, рестриктивен бюджет. Ученици напускат училището – семействата заминават в чужбина. Недостатъчна материална осигуреност на ученика. Не се повишава достатъчно мотивацията на учителите за отговорно и съзнателно отношение към професионалните им задължения
СОЦИАЛНА	Влошаване на демографските показатели. Ниска заинтересованост на родителите.	Намаляване броя на учениците. Нарастване на социалните различия между учениците. Влошени показатели на възпитателната дейност в



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

	Отрицателно влияние на средата върху възпитанието на учениците и мотивите за учене. Нисък социален статус на учителите.	училище. Ниска мотивация за учене. Негативно отношение към училището. Очертаваща се криза за учителски кадри, с оглед на недостатъчната квалификация за преподаване, съобразено с изискванията на съвременното общество и пазари.
<b>ТЕХНОЛОГИЧНА</b>	Подобряване на технологичното обезпечаване на образованието: ИКТ, интернет, електронни ресурси. Промяна във визията и съдържанието на педагогическите технологии.	Добра материална база, съдържаща условия за повишаване на качеството ефективността на образователния процес.
<b>ЗАКОНОВА</b>	ЗПУО и държавни образователни стандарти	Осигуряване на прозрачност и предвидимост на политиките, които се предприемат в системата. Постигнат разумен баланс между нормативност (рамка) и овластяване и свобода на отделните участници в процеса на училищното образование – училищата, учителите, родителите, учениците.
<b>*ЗДРАВНА</b>	Наложените ограничения и промени в образователната система в следствие на настъпилата през пролетта на 2020 г. здравна епидемиологична обстановка в страната.	Здравната обстановка в страната доведе до задълбочаване на образователните неравенства сред учениците, като това ясно се проявява при училища, функциониращи в по-предизвикателни контексти, каквото е и 172 ОБУ. Това от своя страна пряко се отразява върху работата на педагогическите специалисти, които са натоварени със задачата да компенсират загубите от продължителните периоди на дистанционно обучение, и на училищните власти, които извършват по-големия обем от работа по компенсиране на отражението на икономическите и социални неравенства върху протичането на нормални образователен процес.

Промените в образователната система, новите възможности и свобода, предоставени на училищата дават възможност за създаване на училищни политики, съобразени със спецификите на училището и отговаряне на характерните нуждите на училищната общност. От друга страна, изразени негативни фактори са икономическата и социалната среда, както и последствията от наложените противоепидемични мерки, които имат определящо значение за образователната система, особено в контекста на работа с непревилегирани групи. При тази неопределеност е трудно да се предвиди тенденцията в



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

развитието им. Това води до засилване на ролята на училището и училищната общност за минимизиране на отрицателното влияние на външните фактори.

### *Анализ и оценка на състоянието на училището (SWOT анализ)*

Целта на този анализ е да се определи състоянието на училището като система, като така се създаде база за създаване на стратегия за управление, която да използва силните страни на училището и училищната общност, за да извлече максимума от ситуацията, в която институцията се намира.

Вътрешни фактори	Външни фактори
<b><i>СИЛНИ СТРАНИ</i></b>	<b><i>ВЪЗМОЖНОСТИ</i></b>
<ul style="list-style-type: none"><li>● Неизменен стремеж към осигуряване на качествено образование за всички ученици в училището чрез съчетаване на традиционни и иновативни методи на преподаване, ориентирани към придобиване на компетентности.</li><li>● Предоставя се подкрепа за личностното развитие и усъвършенстване на учениците чрез всички предвидени възможности – допълнително обучение и консултации, занимания по интереси, преодоляване на обучителните затруднения, кариерно ориентиране, психологическа подкрепа, логопедична работа, ресурсно подпомагане. Богат опит в обучението на ученици със специални образователни потребности и ученици от непривилегирани групи, както и</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Превръщане на училището в културно средище за общността.</li><li>● Развиване на училищните общностни структури като Ученически съвет, Обществен съвет, Училищно настоятелство и Родителски клубове и привличането им като партньори за справяне с предизвикателствата.</li><li>● Осигуряване на възможности за изява на учениците чрез популяризиране и включване в различни инициативи и състезания на училищно, регионално и национално ниво.</li><li>● Популяризиране на добри модели и постижения на учениците и педагогическите специалисти.</li><li>● Ранно идентифициране на учениците в риск чрез проучване и оценка на потребностите и интересите им, откриване и</li></ul>



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

осигуряването на специалисти, инвестирани в осигуряването ефективна на подкрепа за личностно развитие.

- Осигурена е възможност на за включване в целодневна организация на учебния ден на учениците от начален и прогимназиален етап.
- Професионално обучение в първи гимназиален етап, насочено към усвояване на ключови компетентности и придобиване на I и II степен на ПК.
- Училището е важна част от живота на общността и е средище за запазване на българската идентичност, история и култура, представени чрез отбелязване на чествания, празници и чрез съхраняване на ритуали.
- Изгражда се и се развива у учениците хуманност, граждански екологични и интеркултурни ценности.
- Насърчава се здравословния живот и активния спорт и се създават условия за прилагането им в училището.
- Привличане на учениците като партньори в образователния процес и при разработване и реализиране на проекти.
- Училището развива ученическото самоуправление и партньорствата – активно си сътрудничи с обществения съвет, училищното настоятелство, институциите и неправителствени организации.
- Постигнат оптимален баланс в съотношението млади-опитни учители.
- Чрез планирането на вътрешноинституционална квалификация и обучения от външни организации се дава възможност за постоянното усъвършенстване на педагогическите специалисти в училището. Създадени условия за повишаване на квалификацията на учителите и наставничество, обмен на успешни педагогически практики, МО.
- Добра материална база – обновени учебни кабинети,

предотвратяване на причините, които биха довели до отпадане от училище.

- Превенция на агресията и противообществените прояви. Намаляване на агресията и неприемливото поведение на учениците чрез участие в инициативи.
- Подкрепа на личностното развитие на учениците, превенция на обучителните трудности и ранно оценяване на риска – ранно идентифициране на учениците в риск чрез проучване и оценка на потребностите и интересите им, откриване и предотвратяване на причините, които биха довели до отпадане от училище.
- Използване на техниките и технологиите за мотивиране и привличане на учениците.
- Използване на съвременни образователни технологии и иновативни методи на преподаване, насочени към развиването на дигитални умения заедно с придобиването на академични компетентности.
- Оптимизиране на училищните учебни планове в прогимназиален и гимназиален етап – разширяване кръга на избираемите и факултативните предмети. Разширяване на приема след завършено основно образование съгласно ЗПУО – профилирано и професионално обучение.
- Използване на разнообразни възможности, включително по програми и проекти, за продължаваща квалификация на педагогическите специалисти.
- Мотивиране на учителите за квалификация и промяна на методите на преподаване за диференциация на преподаването и ориентиране към потребностите на учениците.
- Ефективност на работата на МО за повишаване подготовката на учителите и споделяне на добри практики. Формиране на професионална учеща общност.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

библиотека, компютърни зали, мултимедийни кабинети,, физкултурен салон, спортна площадка, кабинет по учебна практика, достъп до Интернет, Wi-Fi мрежа, планшети и лаптопи за свободно ползване от учениците видеонаблюдение.

- Предвиждат се средства от издръжката на бюджета на училището и се привлича допълнително финансиране по национални програми и проекти за осигуряване на постоянното модернизиране на физическата среда.
- С осъвременяването на технологичната обезпеченост и въвеждането на нови технологии се осигурява свободен и равен достъп до информацията както за педагогическите и непдагогическите специалисти, така и за учениците.
- Внимателно разработени и ефективно прилагани училищни механизми за превенция на отпадането от училище и борба с агресията. Ефективно се реализират дейностите по Механизма за съвместна работа на институциите по обхващане, включване и предотвратяване на отпадането от образователната система на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст и недопускане на отпадане на ученици през предходните години.
- Партньорство и осъществяване на съвместни дейности заедно с Район “Нови Искър”, 2-ро РПУ, Пожарна Нови Искър, Курилски манастир “Св. Иван Рилски”. Столична библиотека, НЧ “Отец Паисий”, Национална спортна академия, местен бизнес -фирма „Пи енд джи“, с. Локорско
- Партньорство и осъществяване на съвместни дейности заедно с Фондация “Заедно в час”, Фондация “Надежда за малките и Фондация “Конкордия”, Балканска асоциация за устойчиво развитие.
- Комуникацията с родителите се извършва чрез ползване на разнообразни канали.

- Усъвършенстване на вътрешния обмен на информация и създаването на своеобразно електронно управление.
- Прилагане на съвременни маркетингови и комуникационни похвати за изграждане на партньорство с местната общност и бизнес. Целенасочени дейности за поддържане и издигане имиджа на училището. Създаване на достъпни канали за комуникация между училище, родители и ученици. Стимулиране на дарителската дейност.
- Разширяване на партньорствата с институции и НПО. Развитие на нови партньорства със заинтересовани страни. Привличане на успешни бивши ученици в подкрепа на училищни каузи.
- Сътрудничество с институциите, осигуряващи подкрепа за личностно развитие, в това число и кариерно ориентиране.
- Повишаване на социалната отговорност на училището чрез активно включване в каузи на учениците, педагогическите и непдагогическите специалисти.
- Прецизиране на документацията, изготвяна на училищно ниво.
- Мотивиращо използване на системата за оценяване на постигнатите резултати от труда на педагогическите специалисти и допълнителното материално стимулиране на педагогическия и непдагогическия персонал.
- Подобряване на образователната среда чрез участие в различни национални програми и проекти, както и чрез дейностите по инвестиционните проекти и процедури в План за възстановяване и устойчивост.
- Включване в национални и европейски проекти , използване на предоставени от партньорските организации възможности за подобряване на материалната и професионалната среда в училище.
- Поетапно изграждане на елементите на достъпна архитектурна среда.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

- Информация за дейността на училището чрез поддържане на актуален и съвременен сайт и появи местните печатни и електронни медии. Развиване на комуникацията с общността чрез активни социални мрежи и по-специално популярна Facebook страница.
- Дейностите се популяризират в местните медии и социалните мрежи.
- Осъществява се системен контрол върху всички аспекти от дейността на училището.
- Финансовите ресурси се използват ефективно и целесъобразно.

- Подобряване на спортната инфраструктура.

### **СЛАБИ СТРАНИ**

- Недобра пълняемост на паралелките (повечето паралелки под минималния брой ученици).
- Недостатъчни умения на педагогическите специалисти за справяне с ниската мотивация за учене на част от учениците.
- Допускане на голям брой отсъствия по уважителни и неуважителни причини от учениците в гимназиален етап.
- Непостоянните резултати от външните оценявания на учениците.
- Бавна промяна на нагласите на педагогически специалисти да променят методите на преподаване, която се налага с промяната на националните и регионални приоритети.
- Недостатъчни умения на част от учителите за използване и създаване на дигитално учебно съдържание.
- Недостатъчна заинтересованост на голяма част от родителите.
- Недостатъчно използване на възможностите за привличане на родителите.

### **ОПАСНОСТИ И РИСКОВЕ**

- Намаляване на броя на учениците вследствие на демографски процеси и миграция.
- Намаляване на финансирането на училището за следващите години.
- Понижаване на резултатите на външните оценявания.
- Спад на мотивацията и амбицията на учениците.
- Увеличаване на липсата на принадлежност у учениците.
- Недостатъчен авторитет на професията „учител“ за част от учениците и родителите им.
- Слаба заинтересованост на част от родителите от образованието на децата им и от осъществяваните дейности и инициативи в училището.
- Неуспех при създаването на Училищно настоятелство и Родителски клуб поради ниска заинтересованост на голяма част от родителите към случващото се в училище.
- Увеличаване на броя на учениците, които се отглеждат от



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>● Пасивни ученически структури и слабо включване на учениците в планирането и реализирането на училищни политики.</li><li>● Пасивни педагогически обединения и понижена мотивация сред някои специалисти, следствие на предизвикателствата на продължителното дистанционно обучение и изпълнението на сложни административни процедури.</li><li>● Необходимост от развиване на лидерството в екипа и допълнителна квалификация за преподаване на умения на 21-ви век.</li><li>● Липса на достатъчно помещения, в които да се изградят STEM център и кабинети по учебните предмети.</li><li>● Недостатъчно изградена достъпна архитектурна среда.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>● роднини или в непълни семейства.</li><li>● Намалващо благосъстояние на семействата.</li><li>● Увеличаване на липсата на принадлежност у учениците.</li><li>● Постоянно увеличаващата се средна възраст на педагогическите специалисти в училището и липса на правоспособни и квалифицирани педагогически специалисти по математика, информационни технологии, чужди езици и природни науки.</li><li>● Трудно привличане и задържане на млади мотивирани специалисти, които да заместят колегите, излизащи в пенсия.</li><li>● Намалена академична и методическа подготвеност на завършващите педагогически специалисти.</li><li>● Затруднена екипна работа, водеща до комуникационни и организационни пречки.</li><li>● Ограничаване на възможностите за допълнително финансиране на образователните институции и преразпределение на финансиране от второстепенния разпоредител с бюджет.</li><li>● Липса на достатъчно финансиране във връзка с повишаването на цените на енергоносителите.</li><li>● Ограничаване на собствените приходи и приходите от дарения на училището.</li><li>● Затруднения при планиране на финансови ресурси, поради разминаване на учебна и финансова година.</li><li>● Проблеми, произтичащи от невъзможността за директно кандидатстване като бенефициент на средства за сградния фонд.</li><li>● Внезапна поява на кризи.</li></ul> |
|--|--|

SWOT анализът показва превес на силните страни на училището и разкрива потенциала за развитие и утвърждаване на работеща училищна система, включваща всички заинтересовани страни и отговаряща на техните нужди. За да се случи това





## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

обаче е необходима целенасочена работа върху образуването на слабите страни, чието negliжиране би довело до провал в изпълнението на основните цели на стратегията и безперспективност.

Въпреки подобряващата се материална среда продължаващата квалификация на педагогическите специалисти и усъвършенстване на методите на преподаване, съществуват възможности за повишаване на качеството на осъществяваното образование и предоставяната подкрепа за личностно развитие на учениците.

Изграждането на сплотена училищна общност ще повлияе положително на проблеми, свързани с мотивацията, екипната работа, отсъствията, образователните резултати.

Нормативната уредба посочва родителя като равностоен участник в образователния процес, но все още привличането и ефективното сътрудничество с част от родителите е предизвикателство пред екипа.

Успешен подход за решаване на възникващите проблеми е търсенето на сътрудничество в училището и извън него със заинтересованите страни и обществените организации.

### Визия за развитието на училището

*Нашата визия е 172 Обединено училище “Христо Ботев” да бъде място, което осигурява възможност за равно участие на всички заинтересовани страни в планирането и осъществяването на образователни политики, насочени към предоставянето на равен достъп до качествено образование на всеки ученик, независимо от неговата етническа принадлежност, както и социален и икономически статус. В нашите представи училището трябва да бъде академично, социално и културно пространство, в което всеки да се чувства приет и да развива пълния си потенциал.*

*Осигуряване на качествено образование и подкрепа за развитието и успеха на всеки ученик в сътрудничество с родителите, подпомагани от институциите и заинтересованите организации. Запазване на традиционните ценности и прилагане на образователни методи, които изграждат компетентни млади хора с потенциал за бъдеща реализация в променяща се среда, способни и мотивирани да работят за напредъка на България.*



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

### Мисия

*Нашата мисия е да изграждаме нагласа за развитие у учениците, като ключов фактор за повишаването на мотивацията им за учене. Усилията ни са съсредоточени към създаване на оптимални условия за обучение и възпитание, съобразени с индивидуалните способности и потребности на всеки ученик, чрез изграждане на безопасно, приобщаващо и овластяващо образователно пространство, насочено към развитието както на академични, така и на социално-емоционални умения, които да спомогнат интеграцията в обществото и да отговорят на изискванията на пазара на труда.*

### 3. ВОДЕЩИ ПРИНЦИПИ/ЦЕННОСТИ ЗА РАЗВИТИЕ НА УЧИЛИЩЕТО

Формулирайки ценностите за развитието на училището ние се водим от принципите на демократичния образователен модел, но едновременно с това се стремим да запазим традициите и качеството на българското образование. Нашите ценности са изградени във времето и са формирани от учителите и учениците.

**Ориентираност към личността** е нашият водещ принцип. Отчитайки колко уникален е всеки човек ние се стремим да индивидуализираме предоставяното образование и подкрепа и да намерим път към всяко дете.

**Равен достъп за всеки ученик**, като се осигури качествено образование, отговарящо на нуждите и способностите му.

**Взаимно уважение, равнопоставеност и лична свобода** са основа на отношенията и действията на всички членове на училищната общност. Ние вярваме, че свободата се осъществява в рамките на ненарушаване на чуждите права и неприкосновеност и трябва да гарантира собствената и чужда безопасност.

**Естественият стремеж за учене** е заложен у всеки човек и се проявява в условия на свобода, а училището трябва да я осигури и гарантира за учениците.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

**Плуралистично учене** – ние вярваме, че човек учи отвсякъде, по всяко време и по различни начини. Това определя разнообразието от средства и методи, които прилагаме, за да постигаме образователните цели, които си поставяме. Етап от пътя към е личният опит и грешката, които се допускат в процеса на учене.

Училището подкрепя, развива и стимулира **сътрудничеството между учениците**, а не конкуренцията на всяка цена между тях.

**Въвеждане на нови техники и технологии**, което ще даде възможност за прилагане на разнообразни методи на преподаване, ще динамизира процеса на учене и ще направи учениците активни участници.

**Запазване на традициите** е важно за нас, защото ние вярваме, че пазейки ценностите, уменията и практиките, които отразяват същността ни, можем да стигнем навсякъде, без да загубим себе си и пътя.

### 4. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ И СПЕЦИФИЧНИ ЗА ИНСТИТУЦИЯТА ЦЕЛИ

Нашата основна цел е повишаване на качеството на предоставяното образование, поставяне на ученика в центъра на обучителния процес и подобряване на индивидуалния напредък на всеки ученик по отношение на неговата интеграция в училищната общност, академични резултати и развитие на социално-емоционалните умения.

Реализирането на основната цел минава през изпълнението на девет стратегически подцели, насочени към удовлетворяването на очакванията и нуждите на заинтересованите страни, оказващи пряко влияние върху успешното случване на образователния процес:

- **учениците** – създаване на оптимални условия за обучение, възпитание и развитие на учениците, съобразно индивидуалните им способности и потребности чрез изграждане на безопасно, приобщаващо и овластяващо образователно пространство, в което всеки да разгърне пълния си потенциал, да се почувства част от училищната общност и да се научи да работи заедно с другите за нейното развитие и благоденствие;
- **родителите** – утвърждаване на канали за ефективна комуникация между учители, училищна администрация и родители, изграждане на партньорски взаимоотношения при вземането на решения и включване на родителите като активна част от училищния живот; удовлетворяване на очакванията за съвременна организация на образователния процес и постигане на по-високо качество и резултати от училищното образование;



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

- **обществото и пазара на труда** – развиване у учениците на професионални, академични и социално-емоционални компетентности, политическа и гражданска култура и финансова грамотност, отговарящи на потребностите на обществото и изграждане на умения на 21-ви век, фокусиращи се върху успешното реализиране на пазара на труда
- **педагогическите специалисти** – осигуряване на възможности за допълнителна квалификация и професионално и личностно израстване, творческа свобода, демократично училищно управление, мотивираща и овластяваща работна атмосфера.

### 1. Повишаване на качеството на предоставяното образование, формиране и развитие на ключовите компетентности и на умения за живот и работа в променяща се среда

Ориентация на осъществяваното образование към придобиването на ключови компетентности.

Повишаване на резултатите от обучението на учениците.

Подобряване на резултатите на училищно ниво на външните оценявания.

Осигуряване на възможност на учениците за участие в олимпиади и състезания.

Осигуряване на целодневна организация на учебния ден за учениците в начален и прогимназиален етап.

### 2. Осигуряване на условия за подкрепа и личностна изява на учениците

Насочване на осигуряваната подкрепа към специфичните образователни потребности на учениците.

Предоставяне на възможност за изява на учениците чрез включване в различни дейности по интереси.

Дейности за подкрепа на талантиливи ученици за участие в олимпиадите и състезанията.

Осигуряване на качествено допълнително обучение на нуждаещите се ученици.

Осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности.

Кариерно консултиране на учениците при завършването на степен или етап.



## **172 Обединено училище “Христо Ботев”**

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Създаване на подкрепяща среда и подобряване на достъпността на архитектурна среда.

### **3. Осигуряване на квалификация на педагогическите специалисти, подпомагаща адаптацията им към промените в училищното образование**

Включване на педагогическите специалисти в обучения за активни методи на преподаване.

Обучения за подобряване на дигиталните компетентности.

Квалификация на педагогическите специалисти за прилагане на иновативни методи на преподаване.

Обучение за STEM преподаване.

Квалификация за осъществяване на педагогическо взаимодействие в съответствие с принципите за устойчиво развитие.

Включване на ръководния екип в иновативни методи за управление на училището.

### **4. Прилагане на иновации в осъществяваните образователни дейности и изграждане на съвременна среда**

Въвеждане на иновативни педагогически практики за повишаване на осъществяваното образование.

Прилагане на иновативни методи за придобиване на умения за професионална и житейска реализация.

Осъществяване на партньорства с училища, развиващи и прилагащи иновации.

Изграждане на иновативна физическа среда и адаптирането ѝ към прилагането на иновативни методи.

### **5. Патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности на децата и учениците**

Патриотично възпитание и формиране на национално самосъзнание.

Формиране на общочовешки ценности и европейска принадлежност.

### **6. Модернизиране на средата, техниките, технологиите и използваните дигитални ресурси**

Модернизиране на средата в съответствие със съвременните изисквания за компетентностно ориентирано образование.



## **172 Обединено училище “Христо Ботев”**

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Оборудване на класните стаи и кабинети за прилагане на дигитални ресурси в обучението и внедряване на нови дигитални технологии.

Модернизирани на спортната инфраструктура на училището.

Изграждане на STEM център и STEM кабинети.

Участие по програми и проекти за модернизирани на физическата среда в училище.

### **7. Превенция и намаляване на агресията и тормоза, недопускане на дискриминация и форми на неприемливо поведение от учениците**

Оказване на психологическа и педагогическа подкрепа за учениците и родителите.

Включване на учениците в дейности за намаляване на агресията и тормоза и недопускане на дискриминация.

Споделяне на успешните училищни политики за превенция и намаляване на агресията и тормоза и недопускане на дискриминация.

### **8. Създаване на сплотена училищна общност и развитието ѝ във времето**

Подобряване на взаимодействието с родителите и привличането им като активен участник в образованието на децата им.

Дейности за изграждане на активен ученически съвет.

Ефективно сътрудничество с общественния съвет и училищното настоятелство.

Осъществяване на партньорства с неправителствени организации и културни институции.

### **9. Гражданско, здравно и екологично възпитание и дейности за устойчиво развитие**

Обучение, ориентирано към формиране на знания и умения за здравното образование и здравословното хранене.

Обучение по безопасно движение по пътищата и за защита от пожари, бедствия и извънредни ситуации.

Изграждане на екологична култура и навици за разделно събиране на отпадъци.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Придобиване на компетентности за прилагане на принципите за устойчиво развитие.

Развитие на физическа активност и различни видове спорт.

### 5. ПРИОРИТЕТНИ ОБЛАСТИ

#### 5.1. Качество на образованието и мерки за неговото повишаване

Стратегическа цел на училището е повишаване на качеството на предоставяното образование. За реализацията на тази цел са разработени мерки, съобразени със спецификата на институцията. Мерките целят непрекъснато подобряване на условията и разработване на ефективна училищна система за осигуряване на качеството на образованието.

Предвидените мерки са съобразени с принципите и изискванията към институциите за усъвършенстване на процесите за управление на качеството, с националните и регионалните приоритети и със *Стратегическа рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021 – 2030)*.

При изготвянето на мерките е следван подход, при който са оценени благоприятстващите фактори и резултатите на различни нива. За да бъде ефективен моделът ще бъде следван цикличен подход със следните фази: планиране на мерки и дейности, изпълнение, проверка на постигнатите резултати и корекционни действия по отношение на мерките и дейностите за тяхното изпълнение.

Качеството на образованието в училище се осигурява при спазване на следните **принципи**:

1. Подход, ориентиран към постигане на образователни резултати;
2. Фокус върху потребностите и възможностите на учениците;
3. Постоянство на целите на училището;
4. Лидерство;
5. Предоставяне на възможности за развитие и участие на учениците и педагогическите специалисти;
6. Непрекъснато обучение, иновации и усъвършенстване;
7. Развитие на партньорствата;



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

8. Приемственост на политиките и постиженията;
9. Ефективно разпределяне, използване и управление на ресурсите;
10. Социална отговорност

**Целите, които си поставяме са:**

1. Повишаване на качеството на осъществяваното обучение в училището;
2. Образователен напредък и подобряване на индивидуалните резултати на учениците;
3. Повишаване на резултатите на училището на външните оценявания.

За постигане на целите се реализират **мерки в няколко направления:**

### **1. Мерки, свързани с педагогическите специалисти:**

- 1.1. Повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти чрез включване в обучения по приоритетните области и провеждане на вътрешноинституционална квалификация, насочена към качествено образование.
- 1.2. Подобряване на предварителната подготовка на учителите и планирането за учебните часове.
- 1.3. Повишаване качеството на обучение чрез прилагане на различни методи и форми на преподаване с акцент към активно учене и развитие на ключови компетентности.
- 1.4. Използване на различните видове оценяване и разнообразни форми за проверка на компетентностите на учениците.
- 1.5. Развитие на компетентностите за ефективна комуникация с учениците.
- 1.6. Включване на учителите в мрежи за обмен на знания и идеи.
- 1.7. Подобряване на взаимодействието с родителите.

### **2. Мерки, свързани с учениците:**

- 2.1. Превръщане на ученика в активен участник в образователния процес.
- 2.2. Проследяване на процеса на научаване чрез търсене на обратна връзка от учениците във всеки час.
- 2.3. Изграждане на правила в класната стая, които ще дадат възможност за по-ефективна работа и усвояване на учебното съдържание.
- 2.4. Осигуряване на консултации и допълнително обучение на учениците.





## **172 Обединено училище “Христо Ботев”**

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

- 2.5. Развитие на компетентности в сферата на гражданското, здравното и интеркултурното образование.
- 2.6. Намаляване на броя на отсъствията по уважителни и неуважителни причини.
- 2.7. Мотивиране на учениците за участие в състезания, олимпиади и други училищни и извънучилищни инициативи.
- 2.8. Включване на учениците в дейности за целодневна организация на учебния ден.
- 2.9. Осигуряване на възможност за образование в различни форми на обучение.

### **3. Мерки, свързани с училището:**

- 3.1. Анализ на резултатите от обучението през различните периоди и от външните оценявания.
- 3.2. Подобряване на физическата среда.
- 3.3. Осигуряване на STEM обучение.
- 3.4. Осигуряване на условия за ежедневно използване на електронни ресурси в учебните часове.
- 3.5. Предоставяне на възможности за използване на разнообразни дидактически средства и материали, които да направят образователния процес интерактивен.
- 3.6. Провеждане на пробни външни оценявания за запознаване на учениците с формата на изпитите.
- 3.7. Провеждане на открити уроци.
- 3.8. Предоставяне на възможност за включване в разнообразни форми за извънкласни дейности.
- 3.9. Участие в училищни, общински, национални и международни програми и проекти.
- 3.10. Активно взаимодействие с ученическия съвет, училищното настоятелство, обществения съвет, с неправителствени и културни организации и др.
- 3.11. Ефективна комуникация с родителите.
- 3.12. Контролна дейност с акцент върху педагогическия контрол.
- 3.13. Повишаване на мотивацията и инициативността на всички участници в образователния процес чрез въвеждане на система от материални и морални стимули.
- 3.14. Популяризиране на постиженията на учениците и педагогическите специалисти.

Мерките за подобряването на качеството се реализират чрез дейности по оперативните цели.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

### 5.2. Патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности на децата и учениците

Патриотичното възпитание е част от процеса за формирането на личността. Ценностната система на човека се изгражда чрез възпитание, възприемане и спазване на обществените норми на поведение. Във време, в което ценностите на много хора са изместени и те няма точни ориентири, ролята на училището за патриотичното възпитание на децата и учениците е още по-отговорна и важна. Патриотичното възпитание е в основата на формирането на национално самочувствие и идентичност.

Безспорен ангажимент на училището е запознаване на учениците с историческите успехи, приноса на българите в науката, в културата и в спорта.

За нас отбелязването на традиционни празници не е част от дейностите само в началния или прогимназиалния етап, въпреки че приобщаването на учениците в по-горните класове е по-трудно. Един от начините това да бъде постигнато е съществуването на училищни ритуали, които се съхраняват и предават.

Аспектите, в които са насочени взаимодействията за патриотично възпитание, са част от възпитателната стратегия:

- Формиране на позитивно отношение към историята на българската нация на базата на историческо знание и уважение към традиции, ритуали и обичаи;
- Формиране на национално самосъзнание, национална идентичност, национално самочувствие, национална гордост, национално достойнство;
- Информирание за научните, културните и спортните постижения на представители на българската нация;
- Участване в дейности, свързани с почитане на българската история, култура и образование;
- Организиране и провеждане на дейности по посока на синергия между националната и европейската идентичност.

Голяма част от тези взаимодействия се осъществяват в общообразователните учебни предмети, като това е най-изразено в обществените науки и гражданското образование. Важна роля за патриотичното възпитание има и часът на класа. Посещенията на кино, театър и спортни събития са част от стимулиращите мерки за учениците и отговорност на класните ръководители е тези възможности да бъдат пълноценно оползотворявани.



## **172 Обединено училище “Христо Ботев”**

**кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg**

Патриотичното възпитание е част от времето за проектни и творчески дейности за учениците от I до III клас. Дейности с такава насоченост се планират при организирането на училищните екскурзии, провеждани в учебно и извънучебно време. Искаме нашите ученици да опознаят красотата на България, да посетят най-важните географски, исторически и културни забележителности и да видят многообразието на родината ни.

Посещението на географски, исторически и културни забележителности е само част от дейностите за формиране на национална принадлежност и гордост. В това отношение националните програми с модули, свързани с темата, са от изключителна важност и увеличават капацитета на училището за постигане на резултати в областта.

В проектните дейности също се поставя акцент на патриотичното възпитание. Включването по европейски програми дава възможност да представим нашата идентичност, култура, история и постижения на нашите партньори, но и да се запознаем с характерното за техните страни. Вярваме, че само ако познаваме добре собствената си идентичност, бит и традиции можем да оценим кои сме в същност и да бъдем достойни европейци.

За осъществяването на патриотичното възпитание училището си сътрудничи с Регионалното управление на образованието, общинската администрация, училища партньори, културни институции и спортни клубове, както и с отделни личности.

### **5.3. Осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности**

Физическата активност, здравето и качеството на живот са тясно свързани. Важната роля, която физическата активност има за цялостното влияние върху живота и здравето на човека, се отчита на национално и европейско ниво.

Традиционно децата и учениците участват в различни видове физическа активност – играят игри и практикуват различни спортове. През последните години новите модели на развлечение (компютри, мобилни устройства, социални мрежи) все повече набират популярност. В резултат от това физическата активност на младите хора спада и голяма част от тях имат наднормено тегло или дори затлъстяване.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Като ключов участник при определянето на политики в сферата на здравеопазването и здравословния начин на живот Световната здравна организация препоръчва най-малко 60 минути извършване на физическа активност дневно от децата и младите хора.

Отчитайки времето, което учениците прекарват в училище, осигуряването на физическата им активност е отговорност и основен ангажимент на училището. Нашата цел е осигуряването на възможности за спорт във времето в училище, но и включване в училищни инициативи целящи повишаване нивото на физическа активност извън рамките на учебния ден.

Стратегии за насърчаване на положителното отношение на учениците към физическата активност в училището са:

- Създаване на дейности, свързани с физическа активност, които са забавни и имат за цел учениците да се чувстват добре, да добият увереност и да се забавляват.
- Инициране на дейности, които да провокират учениците да станат по-активни физически и да поддържат тази физическа активност през целия ден, а не само докато са в училище.
- Създаване на среда, в която учениците са насърчавани да развият своите спортни умения и да постигнат най-доброто, на което са способни.
- Създаване на програми, които да насърчат учениците да станат по-активни физически и да поддържат това през целия ден, а не само докато са в училище;
- Осигуряване на възможности за изпробване на широк набор от дейности, включително такива, които биха били по-приятни за ученици, които не са ориентирани към спорта, напр. танците.
- Оценяване на дейностите, за да се гарантира, че са подходящи за развитието на децата и използват подходящи методи, включително и такива, свързани с отчитане на постиженията и прогреса.

Важно е учениците да бъдат поощрени да поемат отговорност за тяхното участие във физически дейности. Това може да бъде постигнато като им се даде шанс да изберат сами спортните дейности, в които биха искали да участват. Този елемент на избор е изключително важен, за да могат учениците да помогнат в очертаването на техните предпочитания, идентифициране на бариери пред участието им и предлагане на промени, които да повишат и задържат високи нивата на активност. Цел на училищното ръководство е привличане като посредник в дейността на ученическия съвет. С разработването и провеждането



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

на анкети сред учениците от различните етапи и степени ще бъдат идентифицирани интересите им и ще се направят съответните стъпки за развитие на предпочитаните от тях спортни дейности.

Не на последно място училището си поставя за цел да поддържа безопасни и модерни физкултурен салон, площадки и спортни съоръжения. Отчитайки бързото амортизиране на спортните зони и уреди наш приоритет е отделяне на финансиране от бюджета на училището, но и постоянно търсене на допълнително финансиране по национални и регионални програми и проекти за поддържане на спортната инфраструктура.

### 5.4. Гражданско, здравно, екологично и интеркултурно образование

Гражданското, здравното, екологичното и интеркултурното образование са взаимосвързани и формират интердисциплинарен комплекс, насочен към придобиване на социални, граждански и интеркултурни компетентности и на компетентности, свързани със здравето и поддържането на устойчива околна среда.

**Гражданското образование** е насочено към формиране на гражданско съзнание и граждански добродетели и е свързано със знания за устройството на демократичното общество, за правата и задълженията на гражданина и с умения и готовност за отговорно гражданско поведение.

**Здравното образование** е насочено към развитие на умения за създаване или поддържане на здравословен стил и условия на живот и за доброволното адаптиране към поведение, благоприятстващо здравето.

**Екологично образование** е насочено към формиране на екологична култура, екологично съзнание и екологично поведение в тяхната взаимна връзка с оглед познаване на екологичните закони, защита, подобряване, управление и разумно използване на природните ресурси, както и опазване на природната среда и на екологичното равновесие.

**Интеркултурното образование** е насочено към усвояване на знания за различни измерения на културните идентичности и за основни характеристики на интеркултурните отношения, формиращо позитивно отношение към разнообразието във всички области на човешкия живот, както и умения и нагласи за конструктивни взаимодействия в мултикултурна среда.

Целите на гражданското, здравното, екологичното и интеркултурното образование са:



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

- изграждане на автономна личност, която отстоява общочовешките ценности, демократичните принципи и човешките права, познава институциите на демократичното общество, приема различията, цени своята културна идентичност, взема самостоятелни решения и носи отговорност за тях;
- функциониране на училището като институция, възпитаваща в демократични ценности, насърчаваща инициативност, отговорност, солидарност, утвърждаваща устойчива, включваща, демократична и здравословна среда, свободна от агресия, изграждаща и поддържаща позитивен психологически климат и създаваща позитивна образователна среда за диалог.

Гражданското, здравното, екологичното и интеркултурното образование се реализира:

- интегрирано в обучението по образователните направления;
- интегрирано в допълнителни форми на педагогическо взаимодействие – в часа на класа, в заниманията по интереси в рамките на целодневна организация на учебния ден, в рамките на дейностите по обща подкрепа за личностно развитие, в извънкласни и извънучилищни форми на работа, включително по програми и проекти;
- чрез самостоятелен учебен предмет гражданско образование.

Задачите, които си поставя училището при реализирането на дейностите са изграждане на общност, патриотично възпитание, възпитание в дух на толерантност и интеркултурен диалог, изграждане на здрава култура, екологично възпитание и познаване на принципите на устойчивото развитие, развитие на финансовата и финансовата и правната грамотност на учениците, превенция на насилието.

Важно за гражданите на XXI е да познават основните човешки права и свободи, да познават институциите и дейността им, както и основните механизми, по които съвременната демокрация функционира. За активните хора е важно да могат да формират мнение на базата на обективна информация, от която да отсеят фалшивите новини, които ежедневно ни заливат. Това от своя страна е свързано с умения като логическо и критическото мислене, които училището трябва да развива. Важен елемент от възпитаването на гражданска активност е предприемането на действия за решаването на проблеми в обществото, изразяващо се както във включването в инициативи, така и в организирането им. По този начин се възпитава и изгражда индивидуална отговорност за нашия собствен живот и промяната на средата около нас.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Поставяме акцент и върху безопасността на движението по пътищата и действия при бедствия и аварии и оказване на първа помощ, защото развитието на тези базови умения прави учениците по-съпричастни и отговорни, но в критична ситуация може да се окаже умение, което спасява човешки живот.

Оперативните цели, които училището определя като водещи за осъществяването на гражданско, здравно, екологично и интеркултурно образование, са:

- Възпитаване на гражданска активност и толерантност;
- Безопасно движение по пътищата и защита при пожари, бедствия и извънредни ситуации;
- Екологично възпитание и изграждане на здравна култура.

### **5.5. Механизъм за съвместна работа на институциите по обхващане, включване и предотвратяване на отпадането от образователната система на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст**

Дейности за предотвратяване на отпадането на ученици се осъществяват в училището в продължителен период от време, но през последните години училището изгражда последователна политика за постигане на максимален обхват и ефективно включване на учениците в образователния процес.

Процесът обхваща различни аспекти от функционирането на институцията и изисква целенасочени усилия от всички педагогически и непедагогически специалисти. Целите, които си поставихме с влизането в сила на *Постановление № 100 от 8 юни 2018 г. за създаване и функциониране на механизъм за съвместна работа на институциите по обхващане, включване и предотвратяване на отпадането от образователната система на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст* и които продължаваме да поддържаме са:

**Създаване на добри условия и организация на образованието на учениците, подлежащи на задължително училищно образование.** Съвременната и подкрепяща физическа среда е от важно значение учениците да се чувстват комфортно и институцията да бъде не само място, където те учат, но и за отдых и за социални контакти. Да направим училището привлекателно за нас не е клише, а цел, която допринася за приобщаването на учениците.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Без съмнение друга не по-малко важна част от дейността е **планирането и реализацията на дейности за подкрепа за личностно развитие** на учениците. Най-непосредственото е сформиранието на различни клубове по интереси. Процесът се предхожда от провеждане на анкети относно предпочитанията и талантите на учениците. Стремим се да оползотворим всички съществуващи възможности за организиране на дейности по интереси, които се финансират както от бюджета на училището, така и по програми и проекти. Особено важно е включването в такива клубове на учениците с ниска мотивация, които често се превръщат в аутсайдери и отпадат от образователната система. Организирането и провеждането на дейности в извънучебното време също влияе положително на връзката с училището.

**Изграждането на ефективни модели на взаимодействие между училището и семействата** за активно включване в процеса на образованието на родителите също допринася за ограничаването на негативните процеси, водещи до отпадане на ученици. Въпреки че понякога комуникацията е много затруднена, спазването на принципи като уважение към всеки родител, независимо от различните гледни точки и социален статус, постоянна връзка и информиране относно развитието на детето му, създаване на условия за участието на родителя в различни образователни взаимодействия – образователни, спортни, екологични, културни дейности, екскурзии, дейности за кариерното ориентиране и други.

За да се гарантира успеха на дейността по обхващане, включване и предотвратяването на отпадането е важно **сътрудничеството с институциите, които имат непосредствени ангажменти по Механизма**, но и с организации, които могат да повлияят на ученика, семейството или обкръжението му. Съвместни дейности с регионалното управление на образованието, община, районното управление към МВР, дирекция „Социално подпомагане“ са необходими във всеки случай, когато мерките на училищно ниво не водят до подобряване на посещаемостта. Партньорства с читалището и библиотеката, спортни клубове, културни институции, неправителствени организации и фирми също са важни за въздействие върху учениците с ниска мотивация.

**Процесът на проследяване на посещаемостта** е важен за своевременното идентифициране на проблем за конкретен ученик. Съществуващата практика за ежедневно контролиране от класните ръководители и своевременно уведомяване на педагогическия съветник/медиатора за изясняване на причините за отсъствие на ученик, за когото не е подадена предварителна информация, дава възможност за адекватна и навременна реакция от училището и семейството и не позволява възникнал проблем да ескалира.





## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Ролята, която класните ръководители имат за предотвратяването на проблемната посещаемост, а оттам и за риска от отпадане, е безспорна, тъй като те са хората, които най-често и непосредствено комуникират с учениците от паралелката и родителите. Те първо могат да установят зараждането на проблем и да приложат адекватните мерки за решаването му.

**Предприемането на своевременни действия за преодоляване на проблемното поведение** на ученици, включително налагане на санкции, също има своето въздействие за ограничаване на отсъствията.

За осъществяване на дейностите по механизма на училищно ниво е определен **представител в екипа за обхват** за района, в който се намира училището. Негов ангажимент е иницирането на действия на включените в екипа участници от различни институции, в зависимост от конкретния случай. На училищно ниво е определен и администратор за работа с Информационната система за реализация на механизма „Посещаемо и безопасно училище“, който проследява данните за учениците в риск и тези, за които следва да бъдат предприемани действия от екипа за обхват. Администраторът отразява с системата данните от извършените обходи и определените мерки.

**Създаването на организация и осъществяването на контрол** от страна на училищното ръководство по изпълнение на функциите на педагогическите и непедагогическите специалисти във връзка с ограничаване на отсъствията и предотвратяване на отпадането е от ключово значение за успешното осъществяване на дейността.

В зависимост от причините за проблемна посещаемост, риск от отпадане или отпадане от образователната система на учениците се предприемат мерки, насочени към:

- Мотивиране, консултиране и подпомагане чрез дейности за приобщаване на учениците с проблемна посещаемост, от непълни семейства, от уязвими групи или със специални образователни потребности.
- Осъществяване на връзки с родители на учениците, които се отглеждат от бабите и дядовците си, и информирането им за образователни или поведенчески проблеми.
- Мотивиране на децата, чиито родители не са ангажирани в достатъчна степен с образованието им, да посещават дейности за целодневна организация на учебния ден.
- Предоставяне на финансово или друго материално подпомагане на ученици от социално слаби семейства.
- Сътрудничество с отдел „Закрила на детето“ в случай на установен риск за ученик.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

### 5.6. Предоставяне на равни възможности за обучение и/или възпитание

Предоставянето на равен достъп до качествено образование и приобщаване на всяко дете и на всеки ученик е регламентирано в *Закона за предучилищното и училищното образование*. Осигуряването на равни възможности на децата и учениците е във фокуса на стратегическите документи в сферата в т.ч. и чрез приетата през 2022 г. *Национална стратегия на Република България за равенство, приобщаване и участие на ромите (2021 – 2030)*.

В училището е създадена среда, в която безпроблемно общуват представители на различни култури. Интеркултурно образование се осъществява във всички видове училищна подготовка по учебните предмети, както и в часовете на класа. Изграждат се положителни нагласи към включващо обучение в участниците в образователния процес – учители, ученици и родители.

Осигуряването на качествено образование, съобразено с интересите и индивидуалните потребности, и възможност за личностна и професионална реализация независимо от произхода на учениците, е осмислена цел на училището. **Принципите**, които са водещи за дейността в 172 ОБУ „Христо Ботев“, са:

- Равнопоставеност и недопускане на дискриминация;
- Равен достъп до образование и приобщаване на всеки ученик;
- Съхраняване на етнокултурното многообразие.

Реализацията на принципите се осъществява чрез дейности по **оперативните цели**:

- Съхраняване и развиване на културната идентичност на учениците от етническите малцинства.
- Осъществяване на интеркултурно образование.

За реализирането на тези цели училището търси подкрепата на семействата, на институциите и на различни неправителствени организации.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

### 5.7. Приобщаване на деца и ученици

Интеграцията и приобщаването са важен аспект от образователните политики на Европейския съюз, както и от националните стратегическите и нормативните документи в сферата на предучилищното и училищното образование. *Законът за предучилищното и училищното образование* регламентира приобщаващото образование като неизменна част от правото на образование.

*Наредбата за приобщаващото образование* определя приобщаващото образование като процес на осъзнаване, приемане и подкрепа на индивидуалността на всяко дете или ученик и на разнообразието от потребности на всички деца и ученици чрез активирание и включване на ресурси, насочени към премахване на пречките пред ученето и научаването и към създаване на възможности за развитие и участие на децата и учениците във всички аспекти на живота на общността.

*Стратегическа рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021 – 2030), приета през 2021 г.*, е синхронизирана със стратегически документи на глобално и европейско ниво и представя визия за висококачествено, приобщаващо, ценностно-ориентирано и продължаващо през целия живот образование, обучение и учене. В нея са поставени цели за приобщаване на всеки етап от образованието, свързани с:

- Прилагане на приобщаващи модели за адаптация и плавен преход между отделните етапи и степени на образование;
- Използване на образователни платформи и споделяне на ефективни модели в подкрепа на висококачествено и приобщаващо образование и обучение;
- Системно кариерно ориентиране и консултиране на учениците във всеки един етап на обучение за откриване на професионалните им интереси.

Ефективното включване, трайното приобщаване и образователната интеграция е и една от приоритетните области на Стратегическа рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България.

Основна цел на осъществяваното образование е интелектуално, емоционално, социално, духовно-нравствено и физическо развитие и подкрепа на всеки ученик в съответствие с възрастта, потребностите, способностите и интересите му.

Отчитайки стратегическите и нормативните регулации, целите, които си поставяме на училищно ниво, са:



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

- Индивидуализация на осъществяваното образование в съответствие с образователното равнище и потребностите на учениците;
- Своевременно установяване на обучителни затруднения и адекватна интервенция на педагогическите специалисти за преодоляването им;
- Развитие на потенциала за личностно развитие на всеки ученик, както и успешна реализация и социализация;
- Приобщаване на ученици с поведенчески отклонения и разстройства.

### **Осигуряваната подкрепа е обща и допълнителна.**

Осигурявана **общата подкрепа** за личностно развитие включва:

- екипна работа между учителите и другите педагогически специалисти;
- допълнително обучение по учебни предмети;
- допълнително консултиране по учебни предмети;
- кариерно ориентиране на учениците;
- занимания по интереси;
- библиотечно-информационно обслужване;
- грижа за здравето;
- осигуряване на общежитие;
- поощряване с морални и материални награди;
- дейности за превенция на насилието и преодоляване на проблемното поведение;
- дейности за превенция на обучителните затруднения;
- логопедична работа.

**Допълнителната подкрепа** за личностно развитие се предоставя на ученици със специални образователни потребности, в риск, с изявиени дарби и с хронични заболявания. Тя включва:

- работа с дете и ученик по конкретен случай;



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

- психо-социална рехабилитация, рехабилитация на слуха и говора, зрителна рехабилитация, рехабилитация на комуникативните нарушения и при физически увреждания;
- осигуряване на достъпна архитектурна, обща и специализирана подкрепяща среда, технически средства, специализирано оборудване, дидактически материали, методики и специалисти;
- предоставяне на обучение по специалните учебни предмети за учениците със сензорни увреждания;
- ресурсно подпомагане.

Видът и формите на обучение, както и конкретните дейности за допълнителната подкрепа за личностно развитие се определят с план за подкрепа на ученика.

За реализиране на общата и допълнителната подкрепа в училището работят психолог, педагогически съветник, логопед и ресурсни учители. При необходимост училището осигурява необходимите специалисти за осъществяване на допълнителната подкрепа от други институции в сферата на предучилищното и училищното образование.

Екипът за подкрепа за личностно развитие идентифицира силните страни на ученика, затрудненията, свързани с развитието, обучението и поведението му, както и причините за тяхното възникване. Извършва се оценка на индивидуалните потребности на детето или ученика. Екипът извършва наблюдение и оценка за развитие на всеки конкретен случай. Обучението на ученици със специални образователни потребности задължително се подпомага от ресурсен учител съобразно потребността на ученика.

За осъществяване на процеса на приобщаване на учениците училището участва и по национални и програми и проекти, реализиращи дейности за обща и допълнителна подкрепа за личностно развитие.

### 5.8. Противодействие на тормоза и насилието

*Механизмът за противодействие на тормоза и насилието в институциите в системата на предучилищното и училищното образование* (наричан по-нататък за краткост „Механизъм“) дава дефиниции на понятията „тормоз“ и „насилие“, характеристиките им и разликите между тях и признаците, по които да бъдат разпознати проявленията им.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

За противодействие на тормоза и насилието училището изгражда цялостна политика, елементи от която са подкрепата за личностно развитие на детето и ученика, изграждането на позитивен организационен климат, утвърждаването на позитивна дисциплина и развитие на училищната общност. В съответствие с Механизма се стремим към изграждането на сигурна образователна среда, базирана на следните принципи:

1. Изграждане на позитивна култура и климат, които:
  - 1.1. приемат различието и разнообразието и се базират на принципите на приобщаващото образование;
  - 1.2. дават възможност за развитие на сигурна среда, в която учениците открито споделят и обсъждат теми, свързани с насилието;
  - 1.3. насърчават взаимоотношения на уважение сред цялата общност;
2. Ефективно лидерство.
3. Прилагането на цялостен институционален подход.
4. Споделено разбиране за насилието и тормоза и последиците.
5. Подкрепа и мотивиране на децата и служителите, в т.ч. информирание, обучение, консултиране, супервизия и изграждане на капацитет за справяне с насилието.
6. Въвеждане на образователни стратегии и дейности за превенция (вкл. мерки по информирание), които:
  - 6.1. развиват емпатия, уважение и резилианс сред децата;
  - 6.2. ясно адресират агресивно поведение;
  - 6.3. изграждат нулева толерантност към всички форми на насилие.
7. Системност и регулярност при вписване, изясняване и прилагане на мерки и последващи действия в случаи на насилие и тормоз.
8. Координация и последователни усилия от страна на институцията за изграждане на мрежа от взаимовръзки и взаимодействия за изграждане на по-сигурна среда.
9. Партньорство с родителите.
10. Непрекъснатата оценка и проследяване на ефективността на цялостната политика за превенция и интервенция на насилие и тормоз.



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

В съответствие с Механизма със заповед на директора на училището е създаден **координационен съвет** в състав:

### Председател:

Марина Спасова – на длъжност педагогически съветник

### Членове:

1. Мариета Цекова– на длъжност ст. учител прогимназиален етап;
2. Ирина Калбанова– на длъжност училищен психолог;
3. Симона Михова – ресурсен учител;
4. Емилия Митева – родител;
5. Радослав Шуманов – ученик;
6. Елиза Жолева – ученик.

При постъпването си в институцията педагогическите специалисти и останалите служители се запознават с Механизма за противодействие на тормоза и насилието в институциите в системата на предучилищното и училищното образование, като при възникване на въпроси относно прилагането му в училището се консултират с педагогическия съветник.

В съответствие с Механизма със заповед на директора на училището е създаден **координационен съвет**. Съветът отговаря за планиране, проследяване и координиране на усилията за справяне с насилието и тормоза.

Изготвената **оценка на ситуацията** съдържа описание доколко страните са запознати с темата за насилието и тормоза, какви са видовете насилие и тормоз, колко често се проявяват и какви са местата, на които най-често се случват, кои са участниците, как се е реагирало до момента и какво трябва да се предприеме.

Оценката се организира от ръководството на училището и се осъществява от координационния съвет в началото на учебната година.

Координационният съвет изготвя **план за превенция и интервенция на насилието и тормоза**, който се утвърждава от директора. В плана се очертават **дейности за превенция и интервенция** и сроковете и отговорниците за изпълнението им.



## **172 Обединено училище “Христо Ботев”**

**кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg**

Включването на родителите е важна част от реализирането на цялостната политика и важно условие за нейната ефективност. На училищно ниво се планират разнообразни дейности с партньорството на родителите както за превенция, така и при интервенции в случаи на тормоз и насилие.

В съответствие с Механизма на училищно ниво е обезпечено ежегодно обучение на служителите по теми, свързани с насилието и тормоза, възможност за консултиране с педагогически съветник, информация и материали по темата за насилието и тормоза в училище.

Стратегическа цел на училището е недопускането на случаи на тормоз и насилие в училището. За реализацията на тази цел се следва Алгоритъма за прилагане на Механизма за противодействие на тормоза и насилието в институциите в системата на предучилищното и училищното образование. Реализацията на Алгоритъма е свързана с изготвянето и ежегодното актуализиране на пакет от документи. Отговорност за организацията на дейността и съществен принос за реализацията имат председателят и членовете на Координационни съвет.

Целта Превенция и намаляване на агресията и тормоза и недопускане на дискриминация в образователните институции, заложена в Стратегическата рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021 – 2030) дава възможност през периода на действие на настоящата Стратегия приоритетно да бъдат реализирани дейности за повишаване на социалните умения за общуване и решаване на конфликти по ненасилствен начин, квалификация на педагогическите специалисти за управление на конфликти, справяне с агресията, дискриминацията и насилието, включване в инициативи на регионално и национално ниво за повишаване на толерантността, за намаляване на агресията и кибертормоза, споделяне на успешни практики с такава насоченост, както и модернизирани системи за сигурност и контрол на достъпа в училището.

Част от дейностите на училищно ниво се осъществяват при изпълнение на оперативна цел Приобщаване на ученици с проблемно поведение, поведенчески отклонения и разстройства.

Следва да се отбележи, че тематиката за противодействие на тормоза и насилието не може да бъде разглеждана самостоятелно. Дейности за преодоляване на прояви на агресия се реализират и в част от останалите приоритетни области на Стратегията.





## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

### 5.9. Превенция на риска от ранно отпадане от системата на предучилищното и училищното образование

Превенцията на риска от ранно отпадане е стратегическа цел в рамковите европейски и национални документи. Отчитайки предотвратяването на отпадането от училище като национален и регионален приоритет, през последните години училището осъществяваните дейности за превенция на риска от отпадане от образователната система чрез активното участие на педагогическите специалисти и учениците, търсейки подкрепата и сътрудничеството на родителите, институциите и неправителствени организации, с които традиционно си партнираме.

Настоящата визия за превенция на риска от ранно отпадане от училище е естествено развитие на изготвената в предишни периоди училищна програма, конкретизираща ключовите мерки в политиките за превенция, интервенция и компенсирание на отпадането и преждевременното напускане на училище на *Стратегията за намаляване дела на преждеременно напусналите образователната система (2013–2020)* и *Националната стратегия за намаляване на бедността и насърчаване на социалното включване 2020*.

Приоритетна област Ефективно включване, трайно приобщаване и образователна интеграция на *Стратегическата рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021–2030)* адресира цели и групи мерки към превенцията на риска и ранното отпадане от образователната система, насочени към учениците и семействата им, но и към развитие на уменията на педагогическите и непедагогическите специалисти в училищата за работа с ученици в риск от отпадане от образователната система.

Целта, която си поставяме, е изграждане на подкрепяща училищна общност, която идентифицира и подпомага ученици, застрашени от отпадане от образователната система. Реализацията на тази цел се осъществява чрез дейности в следните направления:

- Осигуряване на позитивна и подкрепяща образователна среда;
- Повишаване на качеството на осъществяваното образование;
- Осигуряване на качествено образование за учениците от уязвими групи;
- Повишаване на качеството на образование на учениците със специални образователни потребности;
- Подкрепа на личностното развитие на учениците;



## **172 Обединено училище “Христо Ботев”**

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

- Кариерно ориентиране и консултиране;
  - Активно участие в процеса на образование на родителите;
  - Обвързване на осъществяваното образование с възможностите за реализация на пазара на труда;
  - Прилагане на модели за ранно идентифициране на застрашени от отпадане от образователната система;
  - Развитие на извънкласни дейности и подкрепа на учениците за участие в извънучилищни дейности;
  - Насърчаване на партньорствата, обмена на практики и включването в образователни мрежи;
- Осигуряване на финансово подпомагане на семейства на социално слаби ученици

### ***5.10. Задачи за постигане на целите и приоритетите в дейността на училището:***

#### ***1. Организиране на образователно-възпитателния процес - работа в съответствие с личностно-центрирания подход и при спазване на Държавните образователни стандарти:***

- 1.1. Разработване на вътрешни механизми и осъществяване на дейности за превенция на отпадането от училище и натрупването на голям брой отсъствия.
- 1.2. Осъществяване на привлекателен и мотивиращ процес на образование, възпитание и социализация.
- 1.3. Провеждане на дейности за минимизиране на негативното влияние на натрупаните дефицити по време на онлайн обучението.
- 1.4. Усвояване на българския книжовен език в процеса на училищното образование чрез спазване на Държавни образователни стандарти и при овладяването и прилагането на книжовно-езиковите норми на българския език от учениците.
- 1.5. Предоставяне на възможности за включване в разнообразни извънкласни дейности, отговарящи на интересите на учениците и развиващи силните им страни.
- 1.6. Развиване на умения за учене и нагласа за развитие.
- 1.7. Създаване на форми за ранно професионално развитие и израстване на учениците. Изучаване на предмети от глобалното, гражданското, здравното и интеркултурното образование, управлението на личните финанси,



## **172 Обединено училище “Христо Ботев”**

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

предприемачеството, учебни предмети, които формират национално самочувствие, патриотичен дух и родолюбие в учениците, като разширяват и допълват съдържанието, което присъства интегрирано в други учебни предмети.

### ***2. Училището – желано място за обучение, изява и подкрепа за личностното развитие на учениците:***

2.1. Обновяване и обогатяване на материалната база; създаване на споделени пространства, в които учениците свободно да общуват; обогатяване на училищната библиотека; създаване на пространство за хранене.

2.2. Разработване на цялостна политика за подкрепа на личностното развитие на ученика, изграждане на позитивен организационен климат, утвърждаване на позитивна дисциплина, развитие на училищната общност, отразени в Етичния кодекс на училищната общност.

2.3. Превенция на агресията и негативните прояви сред учениците. Възпитаване на толерантност и развиване на умения за мирно решаване на конфликти.

2.4. Осигуряване на участието на учениците в училищния живот и в организационната развитие на училището чрез различни форми на ученическо самоуправление на ниво паралелка и училище. Участие на учениците в управлението – мнения и предложения за училищните дейности, участие в обсъждането при решаване на въпроси засягащи училищната общност, училищен учебен план и др.

2.5. Издигане ролята и авторитета на ученическия съвет в управлението на училището.

### ***3. Укрепване на кадровия потенциал и повишаване на професионалната компетентност и квалификация на педагогическите кадри:***

3.1. Осигуряване на условия за ежегодно повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти с цел подобряване на качеството на работата им и повишаване резултатите и качеството на подготовката на учениците.

3.2. Ориентиране на системата за вътрешноучилищен контрол към придържането и доближаването на урочната работа към новите образователни ценности.

3.3. Създаване на професионална учеща общност.

3.4. Делегиране на правомощия и насърчаване на лидерството в различни сфери. Утвърждаване на мениджъри по управление на спечелени проекти.

3.5. Стимулиране иновативното мислене на учителите.



## **172 Обединено училище “Христо Ботев”**

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

### ***4. Подобряване информационната и комуникативната среда.***

- 4.1. Оптимизиране на ИКТ в управлението на училището и създаването на споделено пространство за достъп до училищна документация.
- 4.2. Осигуряване на прозрачност и откритост в управленската дейност.

### ***5. Взаимодействия с родители, институции и структури, работещи в областта на образованието и младежта:***

- 5.1. Разширяване мрежата на сътрудничество с неправителствени организации.
- 5.2. Привличане на родителите в подкрепа на училището. Мотивиране на родители за активно участие в училищни и извънучилищни мероприятия.
- 5.3. Създаването на училищно настоятелство и родителски клуб.
- 5.4. Изготвянето на механизми за събиране на обратна връзка от родителите и имплементиране на техните идеи в управлението.

## **Очаквани резултати**

### ***1. Повишаване на качеството и ефективността на училищното образование:***

- Осигуряване на по-голяма практическа приложимост на обучението и ориентирането му към конкретни резултати.
- Успешно участие във външното оценяване и доразвиване и усъвършенстване на системата за вътрешно оценяване.
- Засилване на възпитателната работа с децата и учениците с оглед пълноценно личностно развитие.
- Разширяване и стимулиране на формите за обучение и възпитание в дух на демократично гражданство и патриотизъм, здравно и екологично възпитание, потребителска култура, физическа активност и спорт.
- Постигане на положително отношение към училището и предлаганото училищно образование.
- По-широко навлизане на нови технологии и методи на преподаване, насочени към личността на ученика.
- Подобрена физическа и материална среда



## **172 Обединено училище “Христо Ботев”**

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

### ***2. Развиване на системата за квалификация и кариерно развитие на педагогическите специалисти:***

- Утвърждаване на авторитета и подпомагане на кариерното развитие на педагогическите специалисти в училището.
- Предоставяне на възможности за индивидуализация и диференциация при оценка на труда на педагогическите специалисти в училището.
- Оптимизиране на квалификацията на педагогическите специалисти и непедagogическия персонал съобразно потребностите и целите на отделния специалист и училищната институция.
- Подобен професионален профил на работещите в училището.

### ***3. Утвърждаване на училището като център за формиране и развитие на личностни качества, умения и нагласи, изграждащи ценностната система на младите хора, културно, информационно и спортно средище:***

- Подобрена и благоприятна среда за обучение и личностно развитие.
- Прилагане на модели на поведение, основани на идеите и принципите на гражданското образование.
- Минимизирани прояви на агресия, насилие и други негативни прояви сред учениците.
- Развиване на системата за извънкласни и извънучилищни дейности, които спомагат за по-добрата организация на свободното време и са насочени към развитие на личностния и творческия потенциал на учениците.
- Повишена мотивация на учениците за участие в образователния процес, олимпиади, конкурси и състезания.
- Развитие и укрепване на формите на ученическо самоуправление.

### ***4. Активно взаимодействие с родителската общност, сътрудничество и активни връзки с общественост и публични институции:***

- Изградена устойчива образователна система с безусловна публичност и прозрачност на управление и състояние.
- Засилване ролята на родителите при определяне цялостната политика на училището.
- Удовлетворени очаквания на родителите.
- Отваряне на училището към социалната среда.
- Популяризиране постиженията на учениците и учителите.



## **172 Обединено училище “Христо Ботев”**

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

### **Индикатори за измерване на ефективността от реализиране на планираните дейности**

- Повишен срочен и годишен успех на учениците по учебни предмети и класове.
- Подобрени резултати от НВО и ДИППК.
- Брой участници и резултати от олимпиади, национални и международни конкурси, състезания и други творчески изяви.
- Брой отсъствия на учениците от учебни занятия.
- Брой на изоставащите ученици.
- Брой ученици на поправителни изпити.
- Брой ученици с наложени санкции.
- Брой ученици със СОП, с изявени дарби, с обучителни трудности и в риск от отпадане от училище, за които е осигурена подкрепа за личностно развитие.
- Брой на ученици, преждевременно напуснали образователната система.
- Брой учители участвали в квалификационни форми и придобили по-висока ПКС.
- Брой разработени и реализирани национални и международни проекти и програми.
- Брой проведени публични изяви в полза на училището и общността с активното участие на родители и заинтересовани страни.
  - Брой публикации и изяви в средствата за масова информация.
  - Резултати от стандартизирани тестове за измерване на мотивацията за учене и развитието на СЕК,
  - Обратна връзка от родители и ученици.



## **172 Обединено училище “Христо Ботев”**

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

*Изпълнението на стратегията ще се наблюдава годишно от фокус групата, участвала в нейното разработване. Наблюдението ще се отчита с доклад пред педагогическия съвет.*

*Стратегията подлежи на преосмисляне и изменение при възникване на нови обстоятелства и потребности.*

**ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ И ФИНАНСИРАНЕ ЗА УЧЕБНАТА 2023/2024 ГОДИНА  
КЪМ СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА 172 ОБУ „ХРИСТО БОТЕВ:**



# 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Приоритетна област 1. Качество на образованието и мерки за неговото повишаване</b>								
<i>Оперативна цел 1.1. Ориентация на осъществяваното образование към придобиването на ключови компетентности</i>								
Провеждане на открити уроци	Не се изисква	-	М. април, ежегодно	Демонстриране на нови методи на преподаване	Брой уроци	Стойност 1	Стойност 2	Председатели на МО
Оборудване на класните стаи и кабинети за прилагане на дигитални ресурси в обучението и внедряване на нови дигитални технологии	Стойност	От бюджета на училището и по НП и проекти	Ежегодно	Улесняване на ползването на електронни ресурси	Брой устройства	Стойност 7	Стойност 9	Директорът
Изграждане на училищна STEM център по Инвестиционен проект 1 „STEM центрове и иновации в образованието“ в рамките на Стълб 1 "Иновативна България", Компонент „Образование и умения“ от Националния план за възстановяване и устойчивост	Стойност	Проектно финансиране към НПВУ, компонент Образование и умения	М. септември 2025 г.	Изграждане на физическа среда за преподаване, ориентирано към компетентност и	Брой центрове	0	1	Директорът
Включване на педагогическите специалисти в обучения за иновативни методи на преподаване и оценяване	Стойност	От средствата за квалификация и по НП	През цялата учебна година, ежегодно	Повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти	Брой педагогически специалисти	Стойност 15	Стойност 20	Директорът,
Обучения за подобряване на дигиталните компетентности на	Стойност	От средствата за	През цялата учебна	Повишаване на квалификацията	Брой педагогиче	Стойност	Стойност	Директорът,





## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
педагогическите специалисти за създаване и работа с електронни ресурси		квалификация и по НП и проекти	година, ежегодно	а на педагогическите специалисти	ски специалист и	15	20	
Провеждане на вътрешноинституционална квалификация за запознаване методи на активно учене	Не се изисква	-	М. декември 2023 г.	Повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти	Брой педагогически специалисти	Стойност 15	Стойност 20	Председатели на МО
Провеждане на вътрешноинституционална квалификация за изграждане на култура на класната стая	Не се изисква	-	М. декември 2024 г.	Повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти	Брой педагогически специалисти	Стойност 20	Стойност 20	Председатели на МО
Включване на педагогическите специалисти в обучение за STEM преподаване	Стойност	От средствата за квалификация и по НПВУ	М. септември 2025 г.	Изграждане на физическа среда за преподаване, ориентирано към компетентности	Брой центрове	0	2	Директорът
Осъществяване на целенасочен педагогически контрол, ориентиран към качеството на осъществяваното обучение	Не се изисква	-	Ежегодно, през цялата учебна година съгласно	Установяване на качеството на осъществяваното обучение и	Брой осъществени проверки	Стойност 4	Стойност 10	Директорът



# 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
			плана за контролната дейност	при необходимост предприемане на корекционни действия				
<b>Оперативна цел 1.2. Повишаване на резултатите от обучението на учениците. Подобряване на резултатите на училищно ниво на външните оценявания</b>								
Осигуряване на подкрепа, насочена към специфичните образователни потребности на учениците	Стойност	По НП и проекти	Ежегодно, през целия период	Подобряване на индивидуалните резултати	Процент на включените ученици	Стойност 15	Стойност 18	Директорът
Включване на учениците в различни дейности по интереси	Стойност	От бюджета на училището и по НП и проекти	Ежегодно, през учебната година	Развитие на интересите и постиженията на учениците	Процент на включените ученици	Стойност 35	Стойност 50	Директорът
Осигуряване на качествено допълнително обучение на нуждаещите се ученици		От бюджета на училището и по НП и проекти	Ежегодно, през целия период	Подобряване на индивидуалните резултати	Процент на включените ученици	Стойност 40	Стойност 60	Директорът
Провеждане на пробни външни оценявания и ДЗИ по БЕЛ	Не се изисква	-	М. април, ежегодно	Подобряване на резултатите на НВО	Процент на включените ученици от IV, VII, X клас	Стойност 50	Стойност 70	Директорът
<b>Оперативна цел 1.3. Осигуряване на възможност на учениците за участие в олимпиади и състезания</b>								



# 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Дейности за подкрепа на талантили ученици за участие в олимпиадите и състезанията	Стойност	От бюджета на училището и по НП	Ежегодно, през учебната година	Подобряване на постиженията на учениците на олимпиади и състезания	Брой включени ученици	Стойност 10	Стойност 20	Директорът
Провеждане на общински кръгове на олимпиадите и състезанията по календара на МОН	Стойност	От бюджета на училището	ежегодно, в съответствие с датите по графика за съответната учебна година	Осигуряване на възможност за изява на талантиливите ученици	Брой включени ученици	Стойност 20	Стойност 40	Директорът , учителите по съответните учебни предмети
<b>Оперативна цел 1.4. Осигуряване на целодневна организация на учебния ден за учениците</b>								
Осигуряване на целодневна организация на учебния ден за учениците в начален и прогимназиален етап	Стойност	От бюджета на училището	Ежегодно, през учебната година	Подпомагане на подготовката за учебни часове на учениците	Брой включени ученици	Стойност	Стойност	Директорът
<b>Приоритетна област 2. Патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности на децата и учениците</b>								
<b>Оперативна цел 2.1. Дейности за формиране на патриотично възпитание</b>								
Участие в дейности, свързани с почитане на българската история, култура и образование	Не се изисква	-	Ежегодно, през учебната година	Формиране на национална принадлежност	Брой събития	Стойност 45	Стойност 50	Директорът, сформирана училищна комисия



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
				, достойнство и гордост				
Отбелязване на националния празник, официалните и училищните празници	Не се изисква	-	Ежегодно, през учебната година	Формиране на национално самосъзнание и чувство за принадлежност	Брой събития	Стойност 6	Стойност 6	Директорът, сформирана училищна комисия
Отбелязване на традиционни празници, ритуали и обичаи	Не се изисква	-	Ежегодно, през учебната година	Формиране на национално самосъзнание и чувство за принадлежност	Брой събития	Стойност 5	Стойност 5	Директорът, сформирана училищна комисия
Отбелязване на научните, културните и спортните постижения на представители на българската нация	Не се изисква	-	Ежегодно, през учебната година	Формиране на национална принадлежност, достойнство и гордост	Брой събития	Стойност 0	Стойност 1	Директорът, сформирана училищна комисия
Изработване на табла и постери за представяне на научни, културните и спортните постижения на българи	Стойност	От бюджета на училището	Ежегодно, през учебната година	Формиране на национална принадлежност, достойнство и гордост	Брой табла/постери	Стойност 2	Стойност 2	Педагогическият съветник
<i>Оперативна цел 2.2. Дейности за формиране на общочовешки ценности и европейска принадлежност</i>								



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Отбелязване на Деня на Европа	Не се изисква	-	9 май, ежегодно	Формиране на европейска принадлежност	Брой събития	Стойност 1	Стойност 1	Директорът, сформирана училищна комисия
Организиране на Коледен и Великденски базар	Не се изисква	-	М. декември, м. май, ежегодно	Формиране на етични ценности	Брой събития	Стойност 2	Стойност 2	Директорът, педагогическият съветник, ученическият съвет, общественият съвет
Включване в благотворителни каузи в подкрепа на лица и организации	Не се изисква	-	Ежегодно	Формиране на етични ценности	Брой събития	Стойност 2	Неприложимо	Директорът, класните ръководители
Отбелязване на Международния ден на доброто	Не се изисква	-	17 февруари, ежегодно	Формиране на етични ценности	Брой събития	1	1	Директорът, сформирана училищна комисия
Включване на учениците в училищни екскурзии	Не подлежи на планиране	Средства от бюджета на училището, по НП и проекти и лично финансиране	Ежегодно	Запознаване с географски, исторически и културни забележителности	Процент ученици	Стойност 30	Стойност 40	Директорът, класните ръководители, общественият съвет
<b>Приоритетна област 3. Осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности</b>								



## 172 Обединено училище "Христо Ботев"

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<i>Оперативна цел 3.1. Изграждане на съвременна спортна инфраструктура</i>								
Оценка на безопасността на спортните площадки и съоръжения	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Осигуряване на безопасна среда и условия за спорт	Процент съоръжения	Стойност 10	Стойност 20	Директорът, училищна комисия
Ремонт на физкултурния салон	Стойност	Средства от бюджета на училището, по НП и проекти	Срок	Осигуряване на условия за спорт и физическа активност на учениците	Брой ремонти	0	Стойност 1	Директорът
Обновяване на спортните площадки	Стойност	От бюджета на училището, по НП и проекти	Срок	Осигуряване на условия за спорт и физическа активност на учениците	Процент спортни съоръжения	Стойност 0	Стойност 1	Директорът
Осигуряване на нови спортни уреди и пособия	Стойност	От бюджета на училището, по НП и ПМС	М. март, ежегодно	Обновяване на спортните уреди и пособия	Процент уреди/ пособия	Стойност 0	Стойност 10	Директорът, учителите по ФВС
<i>Оперативна цел 3.2. Дейности за развитие на физическата активност и спорта</i>								
Провеждане на училищен спортен празник	Стойност	От бюджета на училището	Ежегодно	Повишаване на физическата	Брой инициативи	Стойност 1	Стойност 2	Учителите по ФВС



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
				активност на учениците				
Участие в спортни празници на общинско ниво	Стойност	От бюджета на училището	Ежегодно	Повишаване на физическата активност на учениците	Брой инициативи	Стойност 1	Стойност 1	Учителите по ФВС
Включване в училищните кръгове, а при класиране и с следващите етапи на ученическите спортни игри	Стойност	От бюджета на училището	Ежегодно	Повишаване на физическата активност на учениците	Брой участия	Стойност 4	Стойност 4	Учителите по ФВС
Провеждане на анкета сред учениците за спортните дейности, в които биха искали да участват	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Повишаване на физическата активност на учениците	Брой проведени и анкети	Стойност 0	Стойност 1	Педагогическият съветник, ученическият съвет
Създаване на спортни клубове за занимания по интереси	Стойност	От бюджета на училището, по НП и проекти	М. септември, ежегодно	Осигуряване на възможност за активен спорт на включените ученици	Брой сформирани клубове	Стойност 5	Стойност 6	Учителите по ФВС, общественият съвет
Провеждане на срещи с успешни спортисти	Не се изисква	-	Ежегодно	Промотиране на физическа активност	Брой проведени срещи	Стойност 0	Стойност 1	Учителите по ФВС
„Движението – това е здраве“ – отбелязване на световния ден на физическата активност чрез различни инициативи	Не се изисква	-	10 май, ежегодно	Повишаване на физическата активност на учениците	Процент включени ученици	Стойност 2	Стойност 4	Учителите по ФВС



# 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Приоритетна област 4. Гражданско, здравно, екологично и интеркултурно образование</b>								
<i>Оперативна цел 4.1. Възпитаване на гражданска активност и толерантност</i>								
Организиране на дебати по актуални за учениците теми	Не се изисква	-	М. март, ежегодно	Насърчаване на гражданската активност	Брой проведени дебати	0	Стойност 1	Педагогическият съветник, ученическият съвет
Провеждане на Ден на ученическото самоуправление	Не се изисква	-	9 май, ежегодно	Насърчаване на гражданската активност	Брой проведени инициативи	Стойност 1	Стойност 1	Педагогическият съветник, ученическият съвет
Отбелязване на Международния ден на толерантността	Не се изисква	-	16 ноември, ежегодно	Развитие на емпатия	Брой проведени инициативи	Стойност 1	Стойност 1	Педагогическият съветник, ученическият съвет
<i>Оперативна цел 4.2. Безопасно движение по пътищата и защита при пожари, бедствия и извънредни ситуации</i>								
Изграждане на площадка по БДП		От бюджета на училището или по НП	М. ноември 2023 г.	Усвояване на правилата за БДП	Брой изградени площадки	0	Стойност 1	Директорът
Отбелязване на Европейския ден без загинали на пътя	Не се изисква	-	21 септември, ежегодно	Изграждане на култура на БДП	Брой инициативи	Стойност 1	Стойност 1	Училищната комисия по БДП
Отбелязване на Глобалната седмица на ООН за пътна безопасност		От бюджета на училището	М. май, ежегодно	Изграждане на култура на БДП	Брой инициативи	Стойност 1	Стойност 1	Училищната комисия по БДП





# 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Провеждане на учебна евакуация при симулирано бедствие/инцидент	Не се изисква	-	По утвърден график	Придобиване на практически умения за действия при пожари, бедствия и аварии	Брой евакуации	Стойност 4	Стойност 4	Училищната комисия за действие при бедствия
Провеждане на беседи и обучения от органите на районните служби за пожарна безопасност и защита на населението по теми за защита при пожари, бедствия и извънредни ситуации	Не се изисква	-	През учебната година, ежегодно	Повишаване на познанията на учениците за действия при пожари, бедствия и аварии	Брой проведени беседи и обучения	Стойност 1	Стойност 1	Класните ръководители, представители на РС ПБЗН
<i>Оперативна цел 4.3. Екологично възпитание и изграждане на здравна култура</i>								
Включване в инициативи за почистване на градската среда и извънградски райони	Стойност	От бюджета на училището, по проекти	Ежегодно	Екологично възпитание	Брой събития	Стойност 1	Стойност 1	Педагогическият съветник, класните ръководители
Организиране на беседи за разделното събиране и ползата от него	Не се изисква	-	Ежегодно	Екологично възпитание	Брой беседи	Стойност 1	Стойност 1	Педагогическият съветник, класните ръководители
Въвеждане на разделно събиране на отпадъци в училището		От бюджета на училището	М. януари, 2024 г.	Екологично възпитание	Брой поставени	0	Стойност 1	Директорът на



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
					контейнер и			училището, Силвия Спасова
Отбелязване на Деня на Земята	Не се изисква	-	22 април, ежегодно	Екологично възпитание, запознаване с принципите на устойчивото развитие	Брой събития	Стойност 1	Стойност 1	Педагогическият съветник, класните ръководители
Отбелязване на Международния ден за опазване на околната среда	Не се изисква	-	5 юни, ежегодно	Екологично възпитание, запознаване с принципите на устойчивото развитие	Брой събития	Стойност 1	Стойност 1	Педагогическият съветник, класните ръководители
Отбелязване на Световния ден за борба със СПИН	Не се изисква	-	1 декември, ежегодно	Безопасно сексуално поведение на учениците	Брой събития	Стойност 0	Стойност 1	Класните ръководители, медицинското лице
Отбелязване на Световния ден за борба с тютюнопушенето	Не се изисква	-	31 май, ежегодно	Превенция на зависимостта от цигари и тютюневи изделия	Брой събития	Стойност 1	Стойност 1	Класните ръководители, медицинското лице



## 172 Обединено училище "Христо Ботев"

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев“ № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Отбелязване на Световния ден за борба със злоупотребата на наркотици	Не се изисква	-	26 юни, ежегодно	Превенция на зависимостта от наркотици	Брой събития	Стойност 1	Стойност 1	Класните ръководители, медицинското лице
Провеждане на здравни беседи по различни теми на учениците	Не се изисква	-	През учебната година, ежегодно	Повишаване на здравната култура на учениците	Брой здравни беседи	Стойност 10	Стойност 10	Класните ръководители, медицинското лице
Провеждане на демонстрации за оказване на първа помощ при различни наранявания	Не се изисква	-	През учебната година, ежегодно	Повишаване на здравната култура на учениците	Брой демонстрации	Стойност 0	Стойност 1	Медицинското лице
Провеждане на беседи за здравословното хранене	Не се изисква	-	През учебната година, ежегодно	Подобряване на хранителните навици и намаляване на учениците с наднормено тегло и затлъстяване	Брой беседи	Стойност 4	Стойност 4	Класните ръководители, медицинското лице
<b>Приоритетна област 5. Механизъм за съвместна работа на институциите по обхващане, включване и предотвратяване на отпадането от образователната система на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст</b>								
<i>Оперативна цел 5.1. Намаляване на броя на отсъствията по уважителни и неуважителни причини</i>								



## 172 Обединено училище "Христо Ботев"

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Прилагане на модел за задължително предварително информиране на класния ръководител при отсъствие на ученик	Не се изисква	-	През учебната година, ежегодно	Намаляване на отсъствията	Брой отсъствия	Стойност	Стойност Намаляване броя на отсъствия	Директорът, класните ръководители
Осъществяване на контрол на медицинските бележки	Не се изисква	-	През целия период	Намаляване на отсъствията по уважителни причини	Брой отсъствия по уважителни причини	Стойност	Стойност Намаляване броя на отсъствия	Медицинското лице
Дейности на класните ръководители и социалния работник при отсъствие на ученик без предварително информиране на училището	Не се изисква	-	През целия период	Намаляване на отсъствията	Брой отсъствия	Стойност	Стойност Намаляване броя на отсъствия	Класните ръководители, социален работник
<i>Оперативна цел 5.2. Дейности по Механизма за съвместна работа на институциите по обхващане, включване и предотвратяване на отпадането от образователната система на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст</i>								
Работни срещи на екипа за обхват за района на училището	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Извеждане на приоритетите и предизвикателствата пред екипа	Брой работни срещи	Стойност 4	Стойност 6	Директорът, представителят на училището в екипа за обход
Извършване на обходи на ученици в риск от отпадане	Стойност	От бюджета на	През цялата учебна	Предотвратяване на	Брой обходи	Стойност 6	Стойност 8	Представителите на



# 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
		училището, по НП	година, ежегодно	отпадането на ученици в риск				училището в екипа за обход
Мотивиране, консултиране и подпомагане чрез дейности за приобщаване на учениците с проблемна посещаемост	Стойност	От бюджета на училището	През цялата учебна година, ежегодно	Предотвратяване на отпадането на ученици в риск	Брой осъществени дейности	Стойност	Не подлежи на планиране	Директорът, педагогическият съветник
Предоставяне на финансово или друго материално подпомагане на ученици от социално слаби семейства	Стойност	От бюджета на училището	През цялата учебна година, ежегодно	Предотвратяване на отпадането на ученици в риск	Брой подпомогнати ученици	Стойност	Не подлежи на планиране	Директорът, педагогическият съветник
<b>Приоритетна област 6. Предоставяне на равни възможности за обучение и/или възпитание</b>								
<i>Оперативна цел 6.1. Съхраняване и развиване на културната идентичност на учениците от етническите малцинства</i>								
Провеждане на кампании, насочени към преодоляване на негативни нагласи, основани на етнически произход и културна идентичност и към недопускане на дискриминация, основана на раса, етнически произход или религиозна принадлежност	Не се изисква	-	През учебната година, ежегодно	Преодоляване на дискриминационно поведение	Брой кампании	Стойност 0	Стойност 2	Директорът, педагогическият съветник



# 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Съвместни дейности (празници, екскурзии, екологични инициативи) с родителите, насочени към приемане на различията между хората	Стойност	От бюджета на училището	М. юни, ежегодно	Възпитание на толерантно отношение	Брой осъществени инициативи	Стойност 1	Стойност 3	Директорът, класните ръководители
<i>Оперативна цел 6.2. Осъществяване на интеркултурно образование</i>								
Осигуряване на допълнително обучение по български език за учениците, за които българският език не е майчин и/или за ученици от етническите малцинства	Не подлежи на планиране	От бюджета на училището	През цялата учебна година, ежегодно	Преодоляване на обучителни затруднения	Процент на учениците със затруднения, за които българският език не е майчин	Стойност 20	Стойност 30	Директорът на училището, учителите в начален етап и учителите по БЕЛ
Провеждане на открити уроци, свързани с традициите и обичаите на празниците на различни етнически общности	Не се изисква	-	М. януари, ежегодно	Формиране на интеркултурно и умения и отношение на толерантност	Брой уроци	Стойност 0	Стойност 1	Директорът, класните ръководители
<b>Приоритетна област 7. Приобщаване на деца и ученици</b>								
<i>Оперативна цел 7.1. Индивидуализация на осъществяваното образование в съответствие с образователното равнище и потребностите на учениците</i>								



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Включване на педагогическите специалисти в обучения, насочени към прилагане на методи за индивидуализация на осъществяваното обучение	Стойност	От бюджета на училището и по НП	През целия период	Повишаване на уменията за осъществяване на обучение в съответствие с индивидуалните потребности и възможности	Процент обучени педагогически специалисти	Стойност 0	Стойност 2	Директорът, Комисия по квалификации
Осъществяване на вътрешноинституционални квалификации за методи за индивидуализация на обучението	Не се изисква	-	М. май, 2025 г.	Повишаване на уменията за осъществяване на обучение в съответствие с индивидуалните потребности и възможности	Брой квалификации	Стойност 1	Стойност 2	Директорът, Комисия по квалификации
Изграждане на подкрепяща среда и подобряване на достъпността на архитектурна среда	Стойност	От бюджета на училището, по НП и проекти	М. септември, ежегодно	Създаване на условия за осъществяване на обучение в съответствие с	Брой съоръжения	Стойност	Не подлежи на планиране	Директорът



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
				индивидуалните потребности и възможности				
<i>Оперативна цел 7.2. Своевременно установяване на обучителни затруднения и адекватна интервенция на педагогическите специалисти за преодоляването им</i>								
Анализ на входните равнища и установяване на учениците, нуждаещи се от консултации и допълнително обучение	Не се изисква	-	М. октомври, ежегодно	Установяване на учениците, нуждаеща се от обща подкрепа	Брой анализи на училищно равнище	Стойност 1	Стойност 1	Директорът, Педагогическите специалисти
Включване на учениците в консултации за преодоляване на обучителни затруднения	Не се изисква	-	През цялата учебна година, ежегодно	Включване на учениците с образователни дефицити в дейности за преодоляване на обучителни затруднения	Процент на включени ученици с образователни затруднения в дейности за обща подкрепа	Стойност 30	Стойност 40	Директорът, учителите по учебни предмети
Проследяване на образователните резултати и включване на учениците със слаби срочни/годишни оценки или три	Стойност	От бюджета на училището,	През цялата учебна година, ежегодно	Включване на учениците с образователни дефицити в	Процент на включени ученици с	Стойност 15	Стойност 30	Директорът, учителите по учебни предмети





## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
последователни оценки слаб (2) в допълнително обучение		по НП и проекти		дейности за преодоляване на обучителни затруднения	образователни затруднения в дейности за обща подкрепа			
Изготвяне на оценка на индивидуалните потребности за предоставяне на допълнителна подкрепа	Не се изисква	-	През цялата учебна година, ежегодно	Установяване на потребностите на ученици от допълнителна подкрепа	Процент от учениците, за които е постъпило заявление от родител	Стойност 10	Стойност 14	Координаторът по чл. 7 от Наредбата за приобщаващото образование
Изготвяне на план и осигуряване на допълнителна подкрепа за учениците, за които е изготвена оценка от ЕПЛР с предложение за подкрепа	Стойност	Стойност	През цялата учебна година, ежегодно	Преодоляване на установените дефицити на учениците със специални образователни потребности	Процент от учениците, за които е изготвена положителна оценка за подкрепа	Стойност 10	Стойност 14	Директорът, координаторът по чл. 7



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
					за лично развитие			
Диагностика на комуникативните нарушения и терапевтични дейности при логопедични нарушения	Не се изисква	-	През цялата учебна година, ежегодно	Терапевтична дейност при установени индикации за комуникативни нарушения	Процент включени ученици с логопедични проблеми	Стойност 10	Стойност 12	Логопедът
<i>Оперативна цел 7.3. Развитие на потенциала за лично развитие на всеки ученик, както и успешна реализация и социализация</i>								
Стимулиране на личностни изяви на ученици чрез включването им в групи за занимания по интереси	Стойност	От бюджета на училището, по НП и проекти	М. септември, ежегодно	Развитие на личностните, социалните и творческите умения на учениците	Процент от учениците в училището	Стойност 50	Стойност 60	Директорът, педагогическият съветник, ръководителите на клубове по интереси
Участие в събития на общинско, регионално и национално ниво за изява на творчески умения и способностите в областта на науките, технологиите, изкуствата, спорта, глобалното, гражданското, здравното и интеркултурното образование,	Стойност	От бюджета на училището, по НП и проекти	През цялата учебна година, ежегодно	Възможност за изява на учениците	Брой събития	Стойност 2	Стойност 5	Директорът, педагогическият съветник, учителите по учебни предмети



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
образованието за устойчиво развитие и лидерство								
Осигуряване на ресурсно подпомагане на учениците със специални образователни потребности	Не подлежи на планиране	От бюджета на училището	През цялата учебна година, ежегодно	Подкрепа на учениците със специални образователни потребности	Процент от учениците, за които ЕПЛР е препоръчал ресурсно подпомагане	Стойност 10	Стойност 15	Директорът, ресурсен учител
Дейности за кариерно консултиране на учениците с акцент към завършващите степен на образование или етап	Стойност	От бюджета на училището, по НП и проекти	През цялата учебна година, ежегодно	Реализация на учениците в съответствие с интересите и възможностите им	Процент на учениците, завършващи и степен или етап	Стойност 30	Стойност 40	Директорът, педагогическият съветник
<i>Оперативна цел 7.4. Приобщаване на ученици с поведенчески отклонения и разстройства</i>								
Провеждане на вътрешноинституционална квалификация за превенция на насилието и за преодоляване на проблемното поведение на учениците	Не се изисква	-	М. май, ежегодно	Повишаване на уменията на учителите за работа с ученици с поведенчески проблеми	Брой проведени квалификации	Стойност 2	Стойност 3	Педагогическият съветник
Осъществяване на дейности за превенция на агресията и	Не се изисква	-	През цялата учебна	Преодоляване на агресията и	Брой осъществени	Стойност 4	Стойност 6	Педагогическият съветник



# 172 Обединено училище "Христо Ботев"

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
мотивация за преодоляване на проблемното поведение			година, ежегодно	проблемното поведение	ни дейности			
Включване на учениците с проблемно поведение в спортни клубове и клубове по интереси	Не подлежи на планиране	От бюджета на училището	През цялата учебна година, ежегодно	Преодоляване на агресията и проблемното поведение	Процент включени ученици с проблемно поведение	Стойност 10	Стойност 20	Педагогическият съветник, ръководителите на клубове по интереси
<b>Приоритетна област 8. Противодействие на тормоза и насилието</b>								
<i>Оперативна цел 8.1. Прилагане на Механизма за противодействие на тормоза и насилието в институциите в системата на предучилищното и училищното образование</i>								
Запознаване на педагогическите специалисти и останалите служители с Механизма за противодействие на тормоза и насилието в институциите в системата на предучилищното и училищното образование	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Запознаване с дейностите за превенция на тормоза и насилието и интервенция при установяване	Процент служители в училището	Стойност 100	Стойност 100	Директорът Педагогически съветник
Актуализиране на училищните политики в съответствие за противодействие на тормоза и насилието	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Създаване на среда, недопускаща прояви на насилие и тормоз	Брой актуализации	Стойност 1	Стойност 1	Директорът Педагогически съветник



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Създаване на Координационен съвет	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Определяне на служители, осъществяващ и превенция на тормоза и насилието и интервенция в случаи на проявяването им	Брой заповеди за определяне на състава	-	Стойност 1	Директорът на училището
Извършване на „оценка на ситуацията“	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Създаване на среда, недопускаща прояви на насилие и тормоз	Брой оценки	Стойност 1	Стойност 1	Председателят на координационния съвет
Анализ на резултатите от Координационния съвет	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Създаване на среда, недопускаща прояви на насилие и тормоз	Изготвен анализ	Стойност 1	Стойност 1	Председателят на координационния съвет
Актуализиране на едногодишния план от Координационния съвет на базата на резултатите от „оценката на ситуацията”,	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Създаване на среда, недопускаща прояви на	Изготвен план	Стойност 1	Стойност 1	Председателят на координационния съвет



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
съдържащ дейности за превенция и интервенция <ul style="list-style-type: none"> <li>• Планиране на конкретни дейности по превенция на ниво клас</li> <li>• Осигуряване на участие на децата в подготовката, организирането и реализирането на дейностите по превенция</li> <li>• Планиране на конкретни дейности за реализиране на партньорство с родители</li> <li>• Актуализиране на процедури за действие при инциденти, работа по случай</li> </ul>				насилие и тормоз				
Актуализиране на Етичен кодекс на институцията	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Създаване на среда, недопускаща прояви на насилие и тормоз	Актуализиран Етичен кодекс при необходимост	Стойност 1	Не подлежи на планиране	Председателят на координационния съвет
Актуализиране на правила в Правилника за дейността на училището	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Създаване на среда, недопускаща	Актуализиран Правилни	Стойност 1	Не подлежи	Директорът, председателят на



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
				прояви на насилие и тормоз	к при необходимост		на планиране	координационния съвет
Въвеждане на Дневник за случаи на насилие и тормоз за съответната учебна година	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Създаване на среда, недопускаща прояви на насилие и тормоз	Изготвен дневник	Стойност 1	Стойност 1	Председателят на координационния съвет
Изготвяне на годишен доклад от Координационния съвет и препоръки за създаване на безопасна образователна среда до ръководството на	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Създаване на среда, недопускаща прояви на насилие и тормоз	Изготвен годишен доклад	Стойност 1	Стойност 1	Председателят на координационния съвет
Споделяне на успешните училищни политики за превенция и намаляване на агресията и тормоза и недопускане на дискриминация	Стойност	От бюджета на училището, по НП и проекти	М. май, ежегодно	Популяризиране на дейности за превенция на тормоза и насилието	Брой събития	Стойност 0	Стойност 1	Педагогическият съветник
<i>Оперативна цел 8.2. Приобщаване на ученици с поведенчески отклонения и разстройства</i>								
Провеждане на вътрешноинституционална квалификация за превенция на	Не се изисква	-	М. май, ежегодно	Повишаване на уменията на учителите	Брой проведени	Стойност 0	Стойност 1	Педагогическият съветник



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
насилието и за преодоляване на проблемното поведение на учениците				за работа с ученици с поведенчески проблеми	квалификации			
Осъществяване на дейности за превенция на агресията и мотивация за преодоляване на проблемното поведение	Не се изисква	-	През цялата учебна година, ежегодно	Преодоляване на агресията и проблемното поведение	Брой осъществени дейности	Стойност 4	Стойност 6	Педагогически съветник
Включване на педагогически специалисти в обучения за управление на конфликти, справяне с агресията, дискриминацията и насилието;	Стойност	От бюджета на училището, по НП и проекти	М. май, ежегодно	Повишаване на уменията на педагогическите специалисти за управление на конфликти	Брой обучени педагогически специалисти	Стойност 7	Стойност 10	Председател на комисия по квалификация
Включване на учениците с проблемно поведение в спортни клубове и клубове по интереси	Не подлежи на планиране	От бюджета на училището	През цялата учебна година, ежегодно	Преодоляване на агресията и проблемното поведение	Процент включени ученици с проблемно поведение	Стойност 10	Стойност 16	Педагогически съветник, ръководителите на клубове по интереси





# 172 Обединено училище "Христо Ботев"

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Модернизирани системи за сигурност и контрол на достъпа в училището	Стойност	От бюджета на училището, по НП и проекти	М. септември, 2025 г.	Повишаване на сигурността в училището	Модернизирана система за контрол на достъпа	0	1	Директор, ръководител направление ИКТ
<b>Приоритетна област 9. Превенция на риск от ранно отпадане от системата на предучилищното и училищното образование</b>								
<i>Оперативна цел 9.1. Целта, която си поставяме, е изграждане на подкрепяща училищна общност, която идентифицира и подпомага ученици, застрашени от отпадане от образователната система</i>								
Своевременно идентифициране на учениците в риск от отпадане по образователни причини	Не се изисква	-	М. септември, ежегодно	Подпомагане на учениците с образователни затруднения, които биха довели до отпадането им от образователната система	Брой проучвания	Стойност 1	Стойност 1	Педагогическият съветник, класните ръководители, учителите по учебни предмети
Включване на учениците от начален и прогимназиален етап в риск от отпадане по образователни причини в групите	Стойност	От бюджета на училището	М. септември, ежегодно	Подобряване на образователни	Процент на учениците от	Стойност 70	Стойност 80	Директорът, класните ръководители



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
за целодневна организация на учебния ден				те резултати на учениците	начален и прогимназиален етап в риск от отпадане по образователни причини			
Провеждане на инициативи, насочени към намаляване на отсъствията по уважителни и неуважителни причини	Стойност	От бюджета на училището, по НП и проекти	През учебната година, ежегодно	Намаляване на отсъствията по уважителни и неуважителни причини	Брой инициативи	Стойност 1	Стойност 2	Педагогическият съветник
Осъществяване на контрол на отразяване на отсъствията	Не се изисква	-	През учебната година, ежегодно	Намаляване на отсъствията по уважителни и неуважителни причини	Брой осъществени проверки	Стойност 6	Стойност 10	Директорът



## 172 Обединено училище "Христо Ботев"

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Проследяване на продължаването на образование след завършен етап или степен на образование	Не се изисква	-	М. юли, ежегодно	Недопускане на отпадането на ученици при завършване на етап или на основната степен на образование	Процент на учениците , завършващи етап или основна степен на образование	Стойност 2	Стойност 2	Администраторът на ИСРМ, представителят в екипа за обхват, директорът
Осигуряване на финансиране за модернизиране и естетизиране на физическата среда	Стойност	От бюджета на училището, по НП и проекти	През учебната година, ежегодно	Подобряване на отношението на учениците към училището	Лева	Стойност 30 000	Стойност 45 000	Директорът
Включване на родителите на ученици в риск от отпадане в училищни инициативи	Стойност	От бюджета на училището, по НП и проекти	През учебната година, ежегодно	Промяна на отношението към училището на родителите	Брой осъществени дейности	Стойност 2	Стойност 3	Директорът, педагогическият съветник
Осигуряване на материално подпомагане на семействата на социално слаби ученици в риск от отпадане поради бедност	Стойност	От бюджета на училището,	През учебната година, ежегодно	Предотвратяване на отпадането на ученици по	Лева	Стойност 1	Стойност 3	Директорът



## 172 Обединено училище “Христо Ботев”

кв. Гниляне, ул. „Христо Ботев” № 51, тел.: 996 40 02, e-mail: info-2215172@edu.mon.bg

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение (месец и година)	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорници
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
		дарения и дарения		финансови причини				
Сътрудничество с обществения съвет, училищното настоятелство, институции, неправителствени организации и фирми партньори в инициативи за превенция на отпадането от образователната система	Стойност	От бюджета на училището, по НП, проекти и дарения	През учебната година, ежегодно	Привличане на	Брой осъществени инициативи	Стойност 2	Стойност 4	Директорът, педагогическият съветник